
**DIT JAARVERSLAG BEKIJK JE HET BEST IN
ACROBAT READER. TOETS CTRL-L/CMD-L VOOR
FULL-SCREEN MODUS.**



**OP VERSCHILLENDE PLEKKEN IN DIT JAARVERSLAG
VERWIJZEN ICONEN NAAR EEN EXTERNE KLIKBARE LINK:**



VIDEO



WEBSITE



FOTO'S

+ 50.57067 + 5.80040

An aerial photograph of a vast, textured glacier. The ice is a mix of light and dark blue-grey tones, with numerous cracks and ridges. Several small figures of people in bright outdoor gear are scattered across the glacier's surface, appearing to be climbing or traversing it. The overall scene is one of a high-altitude, rugged environment.

STEEDS HOGEROP

JAARVERSLAG NKBV 2017

INHOUD

04 VOORWOORD	FINANCIEEL 30
05 SAMENVATTING	INTEGRALE KERNTHEMA'S 33
08 WIE WIJ ZIJN	Bergsportreizen.nl
09 LEDEN	Duurzaamheid
	Sportklimmen
22 ORGANISATIE	INTERVIEW 37
28 PROCESSEN	

Lid van



Partners/Sponsors





DE VERENIGING VAN VERLEDEN, HEDEN EN TOEKOMST

Sinds ik in het bestuur zit heeft ieder NKBV-jaar zo zijn eigen bestuurlijke 'haakjes' waaraan ik het onthoud. 2017 gaat voor mij onder andere de boeken in als aftrap van het nieuwe meerjarenbeleidsplan. Hoewel we in grote lijnen de koers voortzetten die we in 2013 met elkaar bepaald hebben, wil dat niet zeggen dat het 'business as usual' is.

In sommige opzichten intensiveren we onze inspanningen om de NKBV toekomstbestendig te maken. Niet voor niets hebben we integrale kernthema's benoemd (duurzaamheid, bergsportreizen.nl en sportklimmen), die we met alle middelen die ons ter beschikking staan tot een succes willen maken.

We weten dat we onze organisatie moeten aanpassen om ook in een veranderende tijdgeest en sportlandschap, met andere voorkeuren en wensen, relevant te blijven. Een van de grote uitdagingen voor deze meerjarenbeleidsplanperiode is om 'de vereniging van de toekomst' vorm te geven.

Dan is het fijn om te concluderen dat 2017 een solide start is geweest in het aanpakken van dit soort opgaves, ondanks dat we ook met tegenslagen geconfronteerd zijn. Vooral op sportgebied hebben we door capaciteitsproblemen niet alles kunnen waarmaken wat we van plan waren. Aan de andere kant kan de ledentevredenheid haast niet beter en houdt de ledengroei voor het zevende jaar op rij aan. Financieel zijn we gezond en op het gebied van de integrale kernthema's hebben we zichtbare stappen vooruit gezet.

Laat ik een beeld gebruiken dat velen van ons zullen herkennen. We zijn aan een nieuwe expeditie begonnen. Vanuit het basiskamp zijn we op pad gegaan. Hindernissen genoeg, maar

we komen steeds hoger op de berg en hebben nog alle zicht op het halen van de top, lees: het realiseren van onze ambities en doelstellingen uit het meerjarenbeleidsplan.

Er is nog een ander haakje waardoor ik mij 2017 zal blijven herinneren. In dit jaar vierden we ons 115-jarig bestaan. Ik kijk met veel plezier terug op de bijzondere bijeenkomst in de Jaarbeurs Utrecht waarin heden, verleden en toekomst van de NKBV samensmolten door de aanwezigheid van helden van toen en nu. Op pagina 21 van dit jaarverslag is een sfeervolle fotocollage opgenomen van de jubileummiddag.

Op dat moment besepte ik nogmaals dat de NKBV niet kan zonder gedreven klim- en bergsporters. En dan heb ik het niet alleen over de pioniers, die met veel lef voor de troepen uitlopen en met hun prestaties anderen inspireren. Maar ook over de 'kwartiermakers': onze actieve leden in regio's en commissies en kaderleden die enthousiast meebouwen aan het succes van de NKBV en leden in staat stellen te genieten van al het moois wat de bergsport te bieden heeft. Ook in 2017 hebben deze vrijwilligers de vereniging weer een grote dienst bewezen, zoals te lezen is in dit jaarverslag. Daarvoor wil ik iedereen hartelijk bedanken.

Joachim Driessen, voorzitter Koninklijke Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging

95%
(ZEER) TEVREDEN LEDEN

SAMENVATTING

Het huidige meerjarenbeleidsplan stuurt de ontwikkeling van de NKBV tot en met 2020. De kaders bestaan uit het hoger doel, onze kernkwaliteiten en kernwaarden. De manier waarop zij worden vormgegeven, is vastgelegd in perspectieven. Daarnaast hebben we drie onderwerpen benoemd die (mede)bepalend zijn voor het succes van de vereniging en 'perspectiefoverstijgend' zijn: de zogenaamde integrale kernthema's. In een jaarplan formuleren we onze belangrijkste ambities, in een jaarverslag leggen we verantwoording af in hoeverre we deze ambities hebben waargemaakt. In deze lijn past ook het jaarverslag over 2017. We beginnen met een beknopt beeld van de voornaamste indicatoren.

Ledentevredenheid

Een vereniging als de NKBV bestaat bij de gratie van haar leden. Zo lang zij tevreden zijn, hebben wij bestaansrecht. Sinds 2011 meten we dat elke twee jaar grootschalig. In 2017 wordt weer een peiling gehouden. En wat blijkt: de waardering voor de NKBV blijft aanhoudend hoog. Maar liefst

95% van de leden geeft aan tevreden tot zeer tevreden te zijn over de geboden dienstverlening.

Ledengroei

Voor het zevende jaar op rij eindigen we 2017 met meer leden dan waarmee we het jaar begonnen zijn. Een ongekend resultaat in sportbondenland. In totaal stijgt het ledenbestand met 1.190 tot 61.553 (oorspronkelijk was 61.000 begroot). Die relatief grote sprong vooruit is ook te danken aan het feit dat we meer leden hebben weten te behouden, een van de doelstellingen van het meerjarenbeleidsplan. We noteren 300 minder opzeggers. Dat is een daling van 12% ten opzichte van 2016.

Organisatieontwikkeling

In deze tijd stellen consumenten steeds hogere eisen aan de dienstverlening en zijn zij grillig in hun wensen. Als vraaggerichte vereniging willen we daarop inspelen. De vraag is: welke organisatie past het beste bij deze trend? In deze meerjarenbeleidsperiode wil de NKBV samen



met betrokken vrijwilligers de vereniging van de toekomst gaan ontwerpen. In 2017 wordt de projectorganisatie ingericht en werven we de leden voor de stuurgroep. Begin 2018 komt de stuurgroep voor het eerst bij elkaar.

Bergsportreizen.nl

Voor het eerst sinds 2012 maken in 2017 meer dan 3.000 leden gebruik van ons zomerprogramma. Het zegt veel over de positieve fase die ons cursus- en reisaanbod doormaakt. Vooral de gestegen deelname aan de alpiene cursussen geeft vertrouwen. Hier worden nieuwe generaties klim- en bergsporters en kaderleden geboren, een van de hartslagen van onze vereniging. Een belangrijke verklaring is dat we steeds meer leren over bergsportliefhebbers in het algemeen en onze leden in het bijzonder en we onze activiteiten steeds verfijnder kunnen laten aansluiten op hun wensen. Daarnaast worden we door onze marketinginspanningen steeds zichtbaarder en hebben we economisch de wind in de zeilen.

Duurzaamheid

Duurzaamheid wordt manifest in onze actie om NKBV-reizen en -cursussen in de Alpen vanaf 2018 klimaatneutraal aan te bieden. Met ingang van 2019 willen we dat ook mogelijk maken voor onze intercontinentale reizen. Daarnaast wordt onze eigen bedrijfsvoering steeds groener. Vanaf 2017 wordt Hoogtelijn verstuurd in een biofolie.



Sportklimmen

Sportklimmen blijft in de lift zitten. We zetten alle zeilen bij om deze groei in te bedden in een landschap waarin breedtesport, wedstrijdsport en topsport op gestructureerde wijze in elkaar overvloeien en nieuwe beoefenaars de noodzaak voelen om zich aan te sluiten bij de NKBV. De Series breidt zich verder uit en nieuw sportklimkader wordt opgeleid.

Financieel

In het eerste jaar van het nieuwe meerjarenbeleidsplan komen we financieel sterk voor de dag. Dat is te danken aan de ledengroei en hogere advertentie- en sponsorinkomsten. Hierin herken je het beeld van een vereniging die voor steeds meer mensen relevant wordt, en daardoor ook voor marktpartijen. Als vervolgens de uitgaven ook minder zijn dan begroot, dan is de verklaring voor het positieve resultaat duidelijk. Dat laatste is trouwens niet helemaal onze keuze geweest. Als gevolg van capaciteitsgebrek op de afdeling Sport hebben we minder projecten uitgevoerd dan gepland. Inmiddels hebben we personele maatregelen genomen en kunnen we in 2018 een inhaalslag maken.

LEDENONTWIKKELING





WIE WIJ ZIJN

Hoger doel

De NKBV verbindt mensen met een passie voor bergwandelen, alpinisme en sportklimmen. Het hele jaar door, een leven lang. De NKBV geeft vorm aan het verlangen om hoogte te beleven. Samen, op alle niveaus, gedreven en met respect. Voor haar leden wil de NKBV bergen verzetten.

Kernkwaliteiten

De klim- en bergsport vormgeven doen we samen, of het nu om bergwandelen, alpinisme of sportklimmen gaat. De NKBV kan rekenen op een grote groep enthousiaste vrijwilligers en professionals met enorme kennis en ervaring. De NKBV beschikt over goede contacten met alle betrokkenen. Met deze grote achterban is de NKBV de gezaghebbende autoriteit, representatief voor het bergwandelen, alpinisme en sportklimmen in Nederland.

Kernwaarden

- Betrokken
- Duurzaam
- Veilig

LEDEN



Bergwandelen
Alpinisme
Sportklimmen

LEDENPERSPECTIEF

De NKBV heeft een aanbod (standpunten, informatie, advies, diensten en (sport) evenementen) dat inspeelt op de behoeften van de leden. Tevens geeft zij inhoud aan haar rol als autoriteit op het gebied van bergwandelen, alpinisme en sportklimmen richting haar (potentiële) leden en andere belanghebbende organisaties. Dit aanbod is herkenbaar, wordt consistent via de kanalen, fora, regio's en (klim)verenigingen gepresenteerd en levert toegevoegde waarde voor de leden. De NKBV biedt kwaliteit voor een reële prijs (geen winstoogmerk).

BERGWANDELEN

Bergwandelen is een van de pijlers onder de NKBV. Op onze vernieuwde website, die in 2018 gelanceerd zal worden, zullen we ook veel content brengen voor specifiek deze doelgroep. We hebben de behoeftes van mensen die hutten-tochten willen maken in kaart gebracht en bekeken op welk moment de NKBV voor hen relevant kan zijn. Daarnaast zijn we de NKBV Tochtenwiki, inspiratiebron voor veel nieuwe wandeltochten, verder aan het doorontwikkelen. Dit is de basis voor de communicatiecampagnes die we in 2018 gaan voeren en waarvoor we video's en 'how to' artikelen inzetten.

EXPEDITIES EN BEKLIMMINGEN

Expeditie Academie

2017 is het eerste volle jaar voor de tweede lichter van de Expeditie Academie. De deelnemers worden flink aan het werk gezet: ijsklimmen en mixed klimmen in Chamonix,

alpiene tochten in de Ecrins, EHBBO en alpiene tochten in Zwitserland en Chamonix en big wall technieken in Ettringen. De begeleiders zijn Jelle Staleman, Roeland van Oss, Court Haegens, Bas Visscher, Menno Boermans en Niek de Jonge. Afvallers zijn er ook. Om verschillende redenen stoppen Jarron Middelhuis, Aniek Lith en Tomas van Lieshout.

Lobuche West, Nepal

Mike van Berkel, Frank Chargois en Cas van de Gevel slagen er niet in om de Lobuche West te beklimmen. De instap in de noordwand blijkt te gevaarlijk. Het plan om het topje daarnaast te beklimmen strandt wegens meerdere ziektegevallen in een bivak op 5400 meter.

Rushnan Pamir, Tadzjikistan

Guus Schuur, Sjors Verberg, Victor Dagnelie en Dominik Klöppner kunnen terugkijken op een geslaagde trip naar de Rushan Pamir. Zij schrijven onder meer de eerstbeklimming van een berg van 5400 meter, een sneeuwcouloir

Line van den Berg



op een berg van 5500 meter, een 180 meter 6° graads rotsroute en een 400 meter 5° graads rotsroute bij hun palmares.

Manaslu, Nepal

Als eerste Nederlandse vrouw staat Adrienne Boerwinkel afgelopen september op de top van Manaslu. Adrienne profiteert van een langere periode van goed weer en van vaste touwen die tot aan de hoofdtop gefixeerd zijn. Adrienne en haar man Tom Zydenbos maken deel uit van een

internationale expeditie die onder leiding staat van de in Nepal wonende Nederlander Arnold Coster. Ook Tom bereikt de top.

Alle 4000'ers in de Alpen

82 4000'ers tellen de Alpen. Nooit was het een Nederlander gelukt om ze allemaal te beklimmen, totdat in 2017 er opeens drie deze prestatie op hun naam schrijven. De primeur gaat naar Henk Vink, in augustus treden Elio Schijlen en UIAGM berggids Jelle Staleman in zijn voetsporen.



Zoutfotografie



SchoolKlimCompetitie

SPORTKLIMMEN, BREDTESPORT

De Series

Steeds meer mensen vinden de weg naar de klimhal. Zij hebben de aantrekkingskracht van het sportklimmen ontdekt. De Series biedt hen de mogelijkheid om op recreatief niveau in wedstrijdverband actief te zijn. De NKBV heeft het initiatief genomen om in samenwerking met regio's, klimhallen en klimverenigingen regionale competities op te zetten. Langzaam, maar zeker spreiden deze zich als een olivlek uit over het land en pakken steeds meer belanghebbenden de handschoen op om ze te organiseren. Hier komt een van de doelstellingen van de NKBV optimaal tot uiting: centraal faciliteren om lokaal te organiseren. Meer over de Series bij het integrale kernthema Sportklimmen.

SchoolKlimCompetitie

De SchoolKlimCompetitie laat basisschoolkinderen kennismaken met het sportklimmen. Behalve lekker bewegen is het de bedoeling om met deze competitie bij hen (en bij hun ouders) het beeld te laten ontstaan dat sportklimmen een normale sport is in plaats van een 'eenmalige leuke activiteit'. In 2017 ligt de competitie stil vanwege de onderbezetting bij de afdeling Sport.

SPORTKLIMMEN, WEDSTRIJD- EN TOPSPORT

Internationale prestaties

De jeugd dient zich nadrukkelijk aan op het allerhoogste sportklimniveau in Nederland. Met 16 leden is het team van Jong Oranje in 2017 groter dan ooit. Het accent dit jaar ligt op verschillende gezamenlijke trainingsstages en het uitwerken en volgen van individuele trainingsschema's. Deze aanpak mondt uit in klinkende prestaties over de volle breedte van het team:

- Don van Laere klimt meerdere finales en weet bij de European Youth Cup in Graz (Oostenrijk) zijn eerste bronzen medaille binnen te halen. Op het Europees Jeugd Kampioenschap Boulder in Slany (Tjechië) wordt hij 4e.
- Tiba Vroom wordt 3e bij de EYC in Sofia (Bulgarije).
- Julia Meijer wordt 2e bij de EYC in l'Argentière-la-Besse (Frankrijk).
- Lynn van der Meer pakt drie keer een finaleplaats op de EYC's en een halve finale op het Wereld Jeugd Kampioenschap (WJK) in Innsbruck (Oostenrijk).
- Leto Cavé bereikt op het WJK de halve finale zowel in lead als in boulder. In boulder mist hij op een haar na de finale en eindigt hij op een heel verdienstelijke 9e plek in een sterk internationaal deelnemersveld. Eerder dat jaar klimt hij de finale op het EYC Boulder in Soure (Portugal) en wordt hij 7e.
- Jens de Louw bereikt op het EYC Boulder de top 10.

Waar Jong Oranje in een positieve flow zit, is 2017 een moeizaam jaar voor het Nederlandse seniorenteam, vooral bij de dames. Toppers Nikki van Bergen en Vera Zijlstra komen vanwege blessures niet in actie en Nicky de Leeuw heeft te veel studieverplichtingen. Dat laatste geldt ook voor Tim Reuser bij de heren.



Zout fotografie

Opsteker is de terugkeer van Nederlands beste sportklimmer Jorg Verhoeven in het lead wedstrijdscircuit. Dat gaat meteen gepaard met succes: op de World Cup in Villars (Zwitserland) bereikt hij de finale en wordt hij 7e. Ook in boulder laat Jorg zich zien: op de World Cup in Vail (USA) wordt hij 12e. Daarmee is hij een van de weinigen in het internationale circuit die in twee verschillende disciplines de top 15 haalt.

Nationale competities

Het aantal deelnames aan de nationale competities neemt over de hele linie in 2017 toe met gemiddeld 10% ten opzichte van 2016. De jeugdboulder competitie is de snelste groeier met 15%. Inmiddels komen de jeugdcompetities in de buurt van het maximum aantal deelnemers waarmee een kwalitatief goede wedstrijd kan worden

georganiseerd. Vooral de Series moet een alternatief gaan bieden voor de onderkant van het deelnemersveld.

Nationaal kampioenschap

De karakteristieke Apollohal in Amsterdam is op 8 juli het decor van het NK Boulder. In totaal bezoeken zo'n 1.100 mensen het kampioenschap, dat wordt gewonnen door Kim van den Hout (dames) en Tim Reuser (heren).

Het NK Lead wordt op 18 november gehouden in klimhal Neoliet Utrecht, die op dat moment net geopend is. Met 500 bezoekers is het evenement volledig uitverkocht. De livestream is tot nu toe 8.000 keer bekeken. De nationale lead titel gaat bij de dames naar Lynn van der Meer en bij de heren naar Tim Reuser, die daarmee knap de dubbel pakt.



IJSKLIMMEN, WEDSTRIJD- EN TOPSPORT

Nationaal kampioenschap

Op 17 december is Klimmuur Kalymnos in Utrecht het strijdtoneel voor het Petzl NK IJsklimmen. Onder zware weersomstandigheden laten Dennis van Hoek en Marianne van der Steen opnieuw zien op eenzame hoogte te staan in het Nederlandse ijsklimmen. Zij verdedigen met verve hun titel.

Internationale prestaties

Het Nederlands IJsklimteam beleeft een geslaagd seizoen. Er wordt deze winter voor het eerst naast een World Cup Series ook een EU Cup Series georganiseerd met 4 wedstrijden in Domzale (Slovenië), Bratislava (Slowakije), Champagny en Vanoise (Frankrijk) en Oulu (Finland). Zowel Dennis van Hoek als Marianne van der Steen leggen beslag op de 2e plaats in het overall klassement. Dennis wint het speedklassement met als hoogtepunt een klinkende overwinning in Oulu.

Ook in het World Cup circuit zijn de resultaten aansprekend. Marianne verwezenlijkt in de laatste wedstrijd haar ambitie voor dit seizoen - een finaleplaats bij lead - met een 8e plek in Kirov (Rusland). Dennis piekt in Hohhot (China) met een 12e plaats in lead en een 9e plaats in speed in Cheongsong (Korea).

TOERSKIËN, WEDSTRIJD- EN TOPSPORT

Nationaal kampioenschap

In het Zwitserse Disentis gaan op 26 maart Greg Nieuwenhuys en Hester Frima-de Boer het eerst over de finish bij het Bergans NK Toerskiën. Met

een tijd van respectievelijk 2:21:27 en 3:25:08 blijven ze de concurrentie voor. De 33 atleten worden getraceerd op een zonnige zondag. Er ligt veel sneeuw op het parcours 'Verclisa' (14,4 km en ruim 1658 hoogtemeters) en de condities zijn uitstekend. Dat neemt niet weg dat het een zware wedstrijd wordt, waarbij de deelnemers

flink moeten ploeteren om de vele hoogtemeters stijgen en dalen te overwinnen.



NK toerskien

SKYRUNNING, WEDSTRIJD- EN TOPSPORT

Nationaal kampioenschap

Op 13 en 14 oktober staat het NK Skyrunning in het Italiaanse Limone op het programma. Het wordt georganiseerd als race-in-a-race van de Limone Extreme, het finaalstuk van de ISF World Series. Het bestaat uit een Vertical KM (een race over 3 km en 1100 hoogtemeters) en een Skyrace (29 km en 2450 hoogtemeters). In het gecombineerde klassement trekken Linda Valent (dames) en Diederick Calkoen (heren) aan het langste eind.



Nationaal kampioenschap

Internationale prestaties

De Nederlandse Ragna Debats levert een ongekende prestatie en wordt Europees en wereldkampioene bij de ISF World Series Ultra. Daarnaast behaalt zij een 2e plaats in het overall Champion World Series klassement (goud op de Ultra, zilver op de Extreme en brons op de Sky Classic). Ragna is een van onze troeven voor het WK Skyrunning 2018, dat Schotland als plaats van handeling zal hebben.



Zout fotografie

VEILIGHEID

Het aantal incidenten laat al jaren een dalende lijn zien. Bergsporters gaan beter voorbereid op pad met de juiste uitrusting en voorkennis. Als sportbond zien we dat ook als onze primaire verantwoordelijkheid.

- We houden de vinger aan de pols bij onze collega's in het buitenland en onderhouden een netwerk van experts op het gebied van veiligheid in de klim- en bergsport.
- We stemmen met de Nederlandse berggidsen, WePowder en het Snow Safety Center af over de Nederlandse opleidingsnormen ten aanzien van lawineveiligheid. Dit zal leiden tot een nieuwe uitgave van de flyer Lawinegevaar. De NSkiV volgt en onderschrijft de door ons uitgezette lijn.
- We hebben de expertise in huis om klimongevallen te onderzoeken en staan de pers te woord bij ongevallen in Nederlandse klimhallen.
- We zitten samen met de belangrijkste Nederlandse klimhallen in de Werkgroep Veiligheid Klimsport om het klimmen in Nederland nog veiliger te maken. Een van de uitkomsten van dit overleg is het gelijktrekken van het uitstroomniveau van de klimcursussen van de deelnemende partijen.
- We versterken de autoriteitspositie van de NKBV in de klim- en bergsport door middel van informatie en voorlichting.

VEILIGHEIDSPLATFORM

De NKBV brengt experts op het gebied van de klim- en bergsport al naar gelang het thema bij elkaar in een veiligheidsplatform. Het veiligheidsplatform kijkt geïntegreerd naar 3 domeinen - sportklimmen indoor en outdoor, alpien/bergsport en opleidingen/onderwijs - en formuleert de kaders voor een veilige klim- en bergsportbeoefening. In 2017 neemt de NKBV samen met het Snow Safety Center, WePowder en de eigen Alpiene Opleidings Commissie het initiatief om de eisen voor lawineveiligheid en bijbehorende opleidingsnormen opnieuw tegen het licht te houden. Dit zal uitmonden in een geactualiseerde lawineflyer.

OVERLEDEN

Het aantal ongevallen van Nederlanders in de bergen blijft beperkt tot NKBV-leden Jan Cees Breek en zijn 20-jarige zoon Boris. Zij verongelukken in de Italiaanse Alpen samen met hun berggids tijdens de afdaling van de Becca de Monclair. In de boezem van de vereniging verliezen we drie leden door ziekte en ouderdom. Bas van der Smeede (36 jaar) - lid van de Commissie Expedities & Alpiene Topsport (CEAT), zeer actief binnen regio Haaglanden en onderdeel van de vriendenklimgroep Alpine Adventures - overlijdt na een lange strijd tegen kanker. Naast Bas nemen we ook afscheid van Erelid en pionier in het Nederlands alpinisme Tom de Booij (90 jaar) en van Lid van Verdienste Jan Schellekens (80 jaar). Jan stond onder meer aan de wieg van de reisverzekering van de NKBV, die is uitgegroeid tot een van onze meest gewilde producten.



MEDISCH

Op medisch gebied worden de volgende stappen gezet:

- We inventariseren via het NKBV Ledenpanel naar welke medische informatie leden op zoek zijn als zij een tocht willen ondernemen. Een op de vier NKBV-ers heeft afgelopen jaar zijn bergsportplannen niet kunnen uitvoeren door een blessure aan knie, enkel of rug, blaren, conditionele problemen of hoogteziekte. De komende jaren gaan we de voorlichting aan leden opschroeven in de voorbereiding op hun vakantie, met als doel minder uitval. De nieuwe website gaat daar een grote rol in spelen.
- We maken een aanzet voor een meerjarenplanning medische bijscholingen ten behoeve van alpien kader. In 2018 zullen we hier een vervolg aan geven.
- De Medische Commissie beantwoordt steeds meer vragen. Zij gaan grotendeels over hoogteziekte, maar raken ook aan hartziekten op hoogte, eten en drinken, kinderen en bloedstolling.
- In elke Hoogtelijn verschijnt een goedgelezen column over een medisch onderwerp.



GEGENRECHT

Ook in 2017 dragen wij € 400.000,- bij aan de instandhouding van paden, bewegwijzering en aan milieumaatregelen in de hutten in de Alpen.

In ruil voor deze bijdrage krijgen onze leden tot 50% korting op de overnachting in de circa 1.200 hutten in de Alpen.



TUKHUT

We werken de plannen voor de verbouwing van de Tukhut verder uit, krijgen akkoord op de definitieve tekeningen en de gemeente geeft de noodzakelijke vergunningen af. Naar aanleiding van de laatste VvA zet de projectgroep in overleg met de Financiële Commissie de verbouwingsplannen tijdelijk stop, totdat een aantal onzekerheden zijn opgelost. Inmiddels staat het licht definitief op groen. Het streven is om in het najaar van 2018, wanneer het rustig is in de hut, te beginnen met de verbouwing.

BIBLIOTHEKEN

De collectie van de centrale bibliotheek op het verenigingsbureau in Woerden wordt geactualiseerd en in een andere ruimte ondergebracht.

KLIMGEBIEDEN & KLIMREGELING

In 2017 gaat de groei van het aantal verkochte klimkaarten onverminderd door. In totaal worden er 5.899 uitgegeven (+11%), waarvan 5.551 jaarkaarten individueel en 348 weekendkaarten. Het onderschrijft de positieve trend waarin de klimsport zit, waarbij beoefenaars ook verder kijken dan de klimhal. Dit mede dankzij de berichtgeving van de NKBV over de klimmogelijkheden over de grens.

De goede samenwerking met onze zusterverenigingen in België zorgt ervoor dat de klimgebieden steeds beter ingericht en onderhouden zijn. Onder meer in zogenaamde 'kuisweekenden' gaan NKBV-leden en studenten van de SAC's samen met vrijwilligers uit Vlaanderen en Wallonië klimgebieden schoonmaken, saneren en herinrichten. Daarnaast dragen we € 90.249,- bij aan het behoud en onderhoud van de Belgische klimmassieven. Er worden in 2017 geen nieuwe klimgebieden aan de klimregeling toegevoegd. Dit zal in 2018 en de daaropvolgende jaren wel het geval zijn. CAB en KBF zijn druk aan het werk om een zestal klimgebieden in te richten en begaanbaar te maken. Daarmee zal ook de onderhoudsbijdrage van de NKBV naar alle waarschijnlijkheid stijgen.

REISVERZEKERING

Steeds meer leden kiezen voor de zekerheid van de brede dekking van onze bergsportverzekering. 47.297 leden hebben ultimo 2017 een polis (76.8% van de leden). In vergelijking met 2016 betekent dit een absolute toename van 976 verzekerden (+0.1%). De doelstelling (75% van de leden) is daarmee ruimschoots behaald.

SAMENWERKINGEN

We verdiepen de samenwerkingen met Siked (voor klimmers) en met WePowder en Poederbaas (voor off-piste gangers). Deze partnerships hebben als doel om bij specifieke doelgroepen onze naamsbekendheid te vergroten en kenbaar te maken wat wij voor hen aan producten en diensten in huis hebben.

SPONSOREN EN ADVERTENTIES

Sponsors en adverteerders zijn hard nodig om onze ambities als vereniging waar te maken. De opwaartse spiraal waarin wij ons bevinden straalt positief af in de markt. In 2017 gaat een sponsorrelatie met Zwitserland Toerisme van start. Het land met de meeste 4000'ers van Europa verbindt zich voor twee jaar aan de NKBV.

Zwitserland Toerisme steunt als partner behalve onze nationale teams (sportklimmen en ijsklimmen) ook Nederlandse kampioenschappen zoals het NK Toerskiën 2017 in Disentis. Er staan meerdere NK's en trainingsstages in Zwitserland op het programma voor 2018. Deze nieuwe relaties dragen bij aan de verdere kwalitatieve ontwikkeling van onze dienstverlening en aan de professionalisering van onze nationale teams.

Ook de advertentie-inkomsten laten een stijgende lijn zien. De NKBV heeft sinds 2016 de verkoop van haar media in eigen handen. Voor

Hoogtelijn zorgt deze ontwikkeling ervoor dat het ledenblad 8 pagina's dikker is geworden, waardoor er nog meer mooie verhalen in kunnen. Daarnaast heeft Hoogtelijn nu een 'ruggetje', wat de uitstraling ten goede komt.

EVENEMENTEN

Bergsportdag

Zo'n 5.000 bezoekers komen op zondag 29 januari af op de Bergsportdag 2017 in de Jaarbeurs Utrecht. De drie hoofdlezingen van Hervé Barmasse, Nina Caprez en Núria Picas trekken veel aandacht en ook op de beursvloer is het een drukte van belang met bergsporters en andere belangstellenden uit het hele land.



Bergsportdag



BergsportAwards

De uitreiking van de BergsportAwards 2017 vindt plaats tijdens de viering van het 115-jarig jubileum van de NKBV in de Jaarbeurs Utrecht. In zes categorieën worden deelnemers beloond voor hun bijdrage aan de nationale en internationale bergsport. Erevermeldingen zijn er voor:



BergsportAwards



David Bacci



Alpiene beklimming

David Bacci - Cerro Torre via de Ragni route

Klimprestatie buiten

Jorg Verhoeven - Dihedral Wall (5.14a)

Klimprestatie binnen

Don van Laere - 9e plaats WJK boulderen

Europese bergwandelprestatie

Trentino, Italië - Er zijn in Europa genoeg gebieden te vinden waaraan bergwandelliefhebbers hun hart kunnen ophalen. Maar ditmaal valt de Trentino, Italië in de prijzen. Deze regio in Zuid-Tirol herbergt onder meer de Dolomieten, UNESCO Werelderfgoed en wandeldomein bij uitstek. De imposante rotsformaties en

grillige structuren zijn een genot om doorheen te lopen. Met een netwerk van 5.000 kilometer aan paden is daar ook voldoende gelegenheid voor. Geïnteresseerd in de wandelmogelijkheden? Op de NKBV Tochtenwiki staan tal van tochten beschreven.

Uitzonderlijke prestatie

Marianne van der Steen - Kamasutra (D13+)

Lifetime achievement

In het kader van het 115-jarig jubileum van de NKBV wordt ook een Lifetime Achievement Award toegekend. Deze gaat naar de 78-jarige alpinist Herman Plugge voor zijn jarenlange inzet voor de Nederlandse bergsport en zijn spraakmakende expedities over de hele wereld.

COMMUNICATIE EN MARKETING

Als een van de eerste sportbonden in Nederland nemen we een online marketeer aan en investeren we in de kennis van onze medewerkers op het gebied van online communicatie en marketing. Onze ranking bij de zoekresultaten op Google verbetert en bij Social Media groeit ons bereik op Facebook en Twitter met ruim 10% naar respectievelijk 20.000 en 5.000 volgers. Instagram maakt de grootste sprong vooruit. Daar staat de teller na één jaar bijna op 2.500 volgers. Via YouTube en Facebook streamen we een aantal keren live vanaf de Bergsportdag, maar ook vanaf NK's. Dit levert duizenden kijkers op.

Met meer kanalen tot onze beschikking kunnen we onze communicatie gericht inzetten. We vragen ons aldoor af welke boodschap we op welk moment via welk kanaal en voor welke doelgroep willen uitzenden. Inhoud moet 'gekneed' worden naar verschillende platforms met allemaal hun eigen kenmerken. Dit is niet alleen een uitdaging voor het bureau, maar ook voor onze regio's en secties. We houden een inspiratiesessie voor onze vrijwilligers om ze mee te nemen in het veranderende communicatielandschap. Vervolgens gaan we aan de slag met 'how to' documenten voor concrete ondersteuning in de praktijk.



PERSCOMMUNICATIE

Minder ongevallen in de bergen vertaalt zich ook in minder media-aandacht voor de donkere kant van de klim- en bergsport. De uitstraling van zowel het NK Boulder als het NK Lead wordt steeds groter, wat zich inmiddels uitbetaalt in in circa 30 uitingen afkomstig van onder meer EenVandaag, AD, Telegraaf, Parool, Elsevier, Trouw, Volkskrant

en meerdere regionale bladen en omroepen. Ook zien we dat meerdere online kanalen onze persberichten doorplaatsten. Bij elkaar voedt dat bij het grote publiek het beeld van de klim- en bergsport als een mooie en uitdagende bezigheid.

LIVESTREAMS

Bij het NK Lead en NK Boulder zijn opnieuw

livestream verbindingen beschikbaar voor de kijkers thuis. In totaal leidt het NK Boulder tot zo'n 3.500 weergaven en het NK Lead zelfs tot 8.000. De verklaring voor dat verschil is mogelijk dat tijdens het NK Boulder meerdere topsportevenementen gevolgd kunnen worden via klassieke media, zoals de Tour de France. Daarnaast wordt het NK Lead gestreamd via Facebook in plaats van YouTube. Hoeveel dit laatste werkelijk uitmaakt, moet blijken in 2018 waarin we beide evenementen via Facebook zullen livestreamen.



NK Boulder



NK Lead

CAMPAGNES

We organiseren succesvolle campagnes om leden te werven en ons aanbod bekend te maken. Een goed voorbeeld van dat eerste is de lid-werft-lid actie. Onze leden zijn onze grootste ambassadeurs, zo blijkt weer eens. In de actieperiode brengen zij meer dan 300 nieuwe leden aan. Naast wervingscampagnes voeren we ook informatiecampagnes voor belangrijke bergsportthema's, zoals de voorbereiding op de zomer en de winter. Samen met Bever geven we clinics boulderen tijdens de Urban Sports Week, waaraan Beverklanten gratis kunnen deelnemen. Dit streamen we live op Facebook en levert veel publiciteit op.

115 JAAR NKBV

115 jaar NKBV is ook een geschiedenis van mensen die zichzelf uitdagen, gevaar trotseren en hun grenzen verleggen. Helden dus. Om dat jubileum te vieren, komen op zaterdag 20 mei helden van weleer en helden van nu samen in de Jaarbeurs in Utrecht. Een reünie plus unieke filmbeelden van de expeditie naar de Annapurna in 1977, die de eerste Nederlander op een 8000' er zet, wordt gecombineerd met de uitreiking van de Bergsport Awards aan hen die anno 2017 de meest aansprekende prestaties leveren. Het wordt een unieke middag vol onderscheidingen en eerbetonen aan mensen met een passie voor hoogte die kleur geven en hebben gegeven aan de Nederlandse bergsport en de NKBV.



ORGANISATIE



Bergwandelen
Alpinisme
Sportklimmen

ORGANISATIEPERSPECTIEF

De NKBV is een organisatie waarvoor leden en medewerkers zich graag inzetten. De regio's, secties, commissies, werkgroepen, (klim)verenigingen, vrijwilligers, bestuur en het verenigingsbureau staan allen achter de doelstellingen van de vereniging en zijn ambassadeurs in de contacten met (potentiële) leden. De vrijwilligers en de medewerkers zijn goed opgeleid, gedreven, proactief en servicegericht. Vertrouwen en samenwerking zijn belangrijke waarden. In het handelen staat het belang van de leden centraal.

COMMISSIES

De ontwikkeling van de NKBV krijgt vorm in samenwerking met de commissies. Zij werken het beleid praktisch uit. Regelmatig bekijken we in gezamenlijk overleg of hun rol nog optimaal aansluit bij de organisatiedoelstellingen. In 2017 veranderen de taken van de Licentie en Toetsings Commissie als gevolg van de invoering van het nieuwe licentiestelsel. Er is meer samenhang ontstaan met de Alpiene Opleidings Commissie, waardoor het logischer wordt om scholing en toetsing meer te integreren. In 2018 wordt bekeken hoe we dit organisatorisch moeten vormgeven.

KADER

Dat leden verantwoord en veilig de bergen kunnen ingaan, is mede de verdienste van ons verenigingskader. (sportklim)Instructeurs, trainers en tochtleiders dragen de broodnodige kennis en ervaring over. Inmiddels telt de NKBV circa 1.500 kaderleden. Een aantal om trots op te zijn. Dat is mede te danken aan de regio's en SAC's. Zij weten elke keer met aantrekkelijke activiteiten een broedplaats te zijn voor leden die bereid zijn om zichzelf tot kaderlid te ontwikkelen en anderen verder te helpen. Voor en door leden bij uitstek.



Kaderwaardering

Ook vrijwilligheid hoort beloofd te worden. Als NKBV luisteren wij naar de wensen van ons kader en proberen we daaraan tegemoet te komen. Zo zal in 2018 op veler verzoek de centrale kaderdag terugkeren op de agenda. Niet zozeer om het kader bij te scholen - dat krijgt lokaal steeds beter gestalte - maar wel om een platform te bieden om elkaar te ontmoeten en ervaringen uit te wisselen. En natuurlijk zal de welbekende kaderaanbieding dan ook niet ontbreken!

Kadervorming

Bij de alpiene opleidingen blijft net als voorgaande jaren in 2017 de doorstroom naar de 'hogere' alpiene kaderfuncties een punt van zorg. De opleiding tot hoofdinstruenteur zomer en winter trekt weinig kandidaten. Zij-instroom vanuit opleidingen elders vindt wel plaats, waardoor we in 2017 toch een nieuwe hoofdinstruenteur in zowel zomer als winter kunnen verwelkomen. De opleidingen tot alpiene tourenleider (ATL) 4 zijn wel populair. De aanpak om bij de ATL 3 al te werven op potentie om door te stromen naar ATL 4 heeft effect. In 2017 krijgt een vijftal ATL's 4 een diploma.

De sportklimopleidingen blijven onverminderd populair. Daar waar het aantal behaalde diploma's voor sportkliminstructeur en -begeleider ongeveer gelijk blijft ten opzichte van 2016, stijgt in 2017 het aantal gediplomeerde sportklimtrainers met 63%. Dit sluit aan bij de enorme groei die het indoor sportklimmen en boulderen doormaken.

Geen opleidingen zonder opleiders. Het aantal opleiders dat een diploma haalt neemt licht toe. Dit is met name toe te schrijven aan de meer gestructureerde opleidingstrajecten, die sinds 2016 worden verzorgd en in 2017 worden gecontinueerd.

Kaderinfrastructuur

2017 is het tweede jaar van het huidige licentiestelsel. Bij een evaluatie aan het begin van het jaar komt naar voren dat het stelsel zelf nog geen aanpassing behoeft, maar dat we wel meer kunnen inzetten op samenwerking tussen diverse clubs en op een breder aanbod aan bijscholingen. Dit leidt tot het actieplan 'samen beter bijscholen' waarin we met regio's, SAC's en klimverenigingen een aantal samenwerkingsafspraken vastleggen zoals het openstellen van bijscholingen voor elkaar. In 2018 zullen we hier een vervolg aan geven.

Kaderbijscholing

In 2017 vinden meer bijscholingen plaats. Hoewel de samenwerking nog in ontwikkeling is, werpt het actieplan 'samen beter bijscholen' de eerste vruchten af. Vooral regio's en SAC's verdienen lof voor de manier waarop zij voor hun kader meer, gevarieerdere en kwalitatief betere bijscholingen weten te organiseren.

Het animo voor praktijkbijscholingen bij alpien kader is vooralsnog te laag. In 2018 hebben we de uitdaging om ook deze doelgroep te bereiken.

We starten met het uitrollen van een nieuwe elektronische leeromgeving voor opleiders, genaamd Itslearning. Dit moet de scholingsdrempel verder verlagen.

Veilig sportklimaat

De NKBV zet nieuwe stappen in het bevorderen van een veilig sportklimaat (VSK). Regio's en klimverenigingen hebben het

VSK-project op de juiste manier ingericht en erkende klimverenigingen hebben een vertrouwenscontactpersoon. Naast de regio's en klimverenigingen zien we ook dat de klimhallen bewust bezig zijn met het inrichten van een veilig sportklimaat. We starten met de voorbereiding van een bewustwordingscampagne, die in het najaar van 2018 gelanceerd zal worden.



DIPLOMA'S

Diploma's alpien 2017	Totaal	Vereniging*	Beroepsmatig**
Alpiene Instructeur 3 zomer	0	0	0
Alpiene Instructeur 3 winter	0	0	0
Alpiene Tourenleider 3	8	8	0
Alpiene Hoofdinstructeur 4 zomer	1	1	0
Alpiene Hoofdinstructeur 4 winter	1	1	0
Alpiene Tourenleider 4	5	5	0
Diploma's sportklimmen 2017	Totaal	Vereniging*	Beroepsmatig**
Sportklimbegeleider 2 Indoor toprope	36	15	21
Sportklimbegeleider 2 Outdoor	37	36	1
Sportkliminstructeur 3 Indoor toprope	23	8	15
Sportkliminstructeur 3 Indoor Voorklimmen	10	8	2
Sportkliminstructeur 3 Outdoor Voorklimmen	20	18	2
Sportklimtrainer 2	24	6	18
Sportklimtrainer 3	1	0	1
Sportklimtrainer 4	0	0	0
Diploma's opleiders 2017	Totaal	Vereniging*	Beroepsmatig**
Praktijkbegeleider 4	13	11	2
Beoordelaar 5	7	5	2
Leercoach 5	5	4	1
Diploma's jury 2017	Totaal	Vereniging*	Beroepsmatig**
Jury 1	25	25	0
Jury 2	19	19	0
Jury 3	21	21	0
Jury 4	3	3	0

GESTART OPLEIDING

per 2017 gestart opleiding Alpien	Totaal	Vereniging*	Beroepsmatig**
Alpiene Instructeur 3 winter	0	0	0
Alpiene Tourenleider 3	9	9	0
Alpiene Tourenleider 4	4	4	0
per 2017 gestart opleiding Sportklimmen	Totaal	Vereniging*	Beroepsmatig**
Sportklimbegeleider 2 Indoor toprope	45	17	28
Sportklimbegeleider 2 Outdoor	58	57	1
Sportkliminstructeur 3 Indoor toprope	32	8	24
Sportkliminstructeur 3 Indoor Voorklimmen	16	12	4
Sportkliminstructeur 3 Outdoor Voorklimmen	37	26	11
Sportklimtrainer 2	28	17	11
Sportklimtrainer 3	18	10	8
per 2017 gestart opleiding Opleider	Totaal	Vereniging*	Beroepsmatig**
Praktijkbegeleider 4	12	9	3
Beoordelaar 5	6	3	3
Leercoach 5	12	7	5
per 2017 gestart opleiding Jury	Totaal	Vereniging*	Beroepsmatig**
Jury 1	25	25	0
Jury 2	24	24	0
Jury 3	21	21	0
Jury 4	3	3	0
Jury 5 (IFSC Judge)	2	2	0

* Vereniging = NKBV regio's, SAC's en klimverenigingen

** Beroepsmatig = NKBV-leden die hun kaderfunctie beroepsmatig inzetten voor onderwijsinstellingen, klimcentra, outdoor bedrijven, defensie of anders.

VERENIGINGSBUREAU

Voor NKBV-begrippen is er in 2017 veel dynamiek in het personeelsbestand van het verenigingsbureau. Twee medewerkers gaan met vervroegd pensioen, waaronder het hoofd financiën na een dienstverband van ruim 38 jaar. Deze rol wordt opnieuw ingevuld door een business controller. Door interne efficiencyverbeteringen komt er ruimte om een projectleider te benoemen voor de organisatie van ledenevenementen, waarmee de dienstverlening op een nog hoger niveau komt. Door het toenemende belang van Social Media binnen marketing en communicatie nemen we begin 2017 een online marketeer aan.

Een tegenslag binnen de organisatie is de langdurige ziekte van het hoofd sport. Zijn taken worden deels opgevangen door een externe kracht. Per december wordt ervoor gekozen om in zijn plaats tijdelijk iemand in dienst te nemen.

In het verlengde van de strategische personeelsplanning wordt een nieuwe jaargesprekken systematiek geïntroduceerd, het zogenaamde Individueel Prestatie Plan (IPP). In dit plan worden zowel resultaat- als ontwikkelafspraken en de daarvoor benodigde ondersteuning vastgelegd. De Werkgeversorganisatie in de Sport verzorgt de training 'Leidinggeven aan loopbaanontwikkeling' om onze leidinggevenden te helpen bij deze nieuwe manier van werken.

Vanuit de werkgeversorganisatie in de sport krijgen we de mogelijkheid om onder begeleiding van AAVN een organisatiescan te laten maken op het gebied van duurzame inzetbaarheid. In 2018 zal uitvoering worden gegeven aan de punten die hierin naar voren zijn gekomen.

Ultimo 2017 hebben 32 werknemers een dienstverband (vast 25; tijdelijk 7). Dit komt overeen met 26,3 fulltime equivalenten.

Wet AVG

Per 25 mei 2018 moet iedere organisatie voldoen aan de wet Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG), de nieuwe privacyregelgeving op het gebied van persoonsgegevens. Deze wet schrijft voor dat persoonsgegevens alleen verwerkt mogen worden voor een concreet en rechtmatig doel (en dat betrokkenen daarvan op de hoogte moeten zijn). Er mogen niet meer gegevens verzameld worden dan noodzakelijk is en de beveiliging moet op orde zijn.

Omdat we uit ervaring weten dat dergelijke projecten een flinke impact hebben op de (bureau)organisatie, beginnen we al in september 2017 met de voorbereiding op de invoering van de wet. Hiervoor schakelen we de hulp van een jurist in.

Wet DBA

De wet Deregulering Beoordeling Arbeidsrelatie (DBA) regelt de arbeidsrelatie tussen opdrachtgever en vooral ZZP'ers en is bedoeld om schijnzelfstandigheid tegen te gaan. De handhaving van deze wet is opgeschort tot 2020. Dit betekent dat opdrachtgevers en opdrachtnemers tot die tijd geen boetes of naheffingen krijgen als achteraf geconstateerd wordt dat er sprake is van een onrechtmatige dienstbetrekking (tenzij er kwaadwillendheid in het spel is).

In 2017 brengen we in het kader van deze wet alle samenwerkingsvormen en vergoedingen aan vrijwilligers in kaart. Waar nodig passen we de samenwerkingsvormen aan en werken we met modelovereenkomsten.



BESTUUR EN DIRECTIE

In 2017 vinden de volgende bestuurswisselingen plaats:

- Maaïke Romijn wordt verkozen binnen de European Board van de IFSC. Zij stelt zich daarom niet verkiesbaar voor een tweede bestuurstermijn.
- Frits Cattenstart wordt benoemd tot nieuw bestuurslid en neemt de portefeuille sportklimmen van Maaïke over.

Het bestuur en de directie bestaan uit de volgende personen (inclusief nevenfuncties):

Joachim Driessen – Voorzitter

Bestuurlijke nevenfuncties

- Voorzitter Stichting Hutten Exploitatie Fonds
- Voorzitter Stichting Hutten Ondersteunings Fonds
- Industry Partner Media Fortaleza Capital

Marnix van der Werf – Secretaris

Bestuurlijke nevenfuncties

- Secretaris Stichting Hutten Exploitatie Fonds
- Secretaris Stichting Hutten Ondersteunings Fonds
- Bestuurslid Nederlandse Vereniging van Strafrechtadvocaten
- Lid Maatschappelijke Adviesraad Departement Rechten RUU

André Kok – Penningmeester

Bestuurlijke nevenfuncties

- Penningmeester Stichting Hutten Exploitatie Fonds
- Penningmeester Stichting Hutten Ondersteunings Fonds
- Bestuurslid Stichting Legaatfondsen (Jeugd en Natuur, Carel Carp, John Bruinier en van der Vies)

Paul Kwakkenbos – Bestuurslid

Bestuurlijke nevenfuncties

- Bestuurslid Stichting Legaatfondsen (Jeugd en Natuur, Carel Carp, John Bruinier en van der Vies)
- Lid Onderwijsadviesraad Journalistiek & Communicatie CHE

Pieter Jan van der Eijk – Bestuurslid

Bestuurlijke nevenfuncties: geen

Frits Cattenstart – Bestuurslid

Bestuurlijke nevenfuncties: geen

Robin Baks – Directeur

Bestuurlijke nevenfuncties

- Bestuurslid Stichting Klantgericht Bouwen

PROCESSEN

PROCESPERSPECTIEF

De NKBV biedt een snelle, heldere en klantgerichte dienstverlening aan de leden.

Drie medewerkers bereiken het niveau van Lean Green Belt. Daarmee vergroten we onze kennis om bedrijfsprocessen te optimaliseren en verspilling tegen te gaan.

Overige procesverbetering

Automatisering is instrumenteel om processen soepeler en efficiënter te laten verlopen. Stap voor stap richten we een kostenefficiënte en flexibele ICT-infrastructuur in, die ondersteunend is aan de verenigingsdoelstellingen en -structuur. In 2017 treffen we de voorbereidingen om een volledig geautomatiseerd facturatie- en declaratieproces uit te rollen. Een ander traject is om onze systemen zo in te richten dat met name onze front-office (ledenservice) makkelijker met leden kan communiceren via Social Media-kanalen.



FINANCIËEL

FINANCIEEL PERSPECTIEF

De NKBV behoudt haar gezonde financiële basis en zal haar investeringspotentieel inzetten voor (de verdere ontwikkeling van) dienstverlening die bijdraagt aan de doelstellingen.

Financieel-organisatorische ontwikkelingen

- In de eerste helft van het jaar gaat hoofd financiën Georg Klocker met pensioen. Een business controller wordt aangesteld om behalve het verzorgen van de financiële verslaggeving ook duidelijker te sturen op de financiële consequenties van beleid.
- (leden)Evenementen van de NKBV groeien in schaalgrootte en professionele organisatie, ook om de klim- en bergsport nog breder bekend en populair te maken. Op advies van de Financiële Commissie en de accountant worden deze evenementen financieel-administratief overgeheveld naar Zomerprogramma BV. In 2017 is dat het geval met de Bergsportdag en het NK Boulder in Amsterdam (als onderdeel van de Urban Sports Week). Uiteraard blijft de NKBV hierover verantwoording afleggen in haar financiële rapportages.

BALANS PER 31 DECEMBER 2017

ACTIVA	31 dec 2017		31 dec 2016	
	€	%	€	%
VASTE ACTIVA				
Immateriële vaste activa	€ 25.315	0,5	€ 50.673	0,9
Materiële vaste activa	€ 40.499	0,7	€ 30.919	0,6
Financiële vaste activa	€ 343.922	6,2	€ 336.471	6,1
VLOTTENDE ACTIVA	€ 5.181.697	92,7	€ 5.084.141	92,4
TOTAAL ACTIVA	€ 5.591.433		€ 5.502.204	
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN				
Algemene reserve (incl. resultaatbestemming)	€ 1.856.838	33,2	€ 1.680.464	30,5
Bestemde reserves	€ 126.776	2,3	€ 126.776	2,3
VREEMD VERMOGEN				
Kortlopende schulden	€ 806.067	14,4	€ 1.000.616	18,2
Transitorische posten	€ 2.801.752	50,1	€ 2.694.348	49,0
TOTAAL PASSIVA	€ 5.591.433		€ 5.502.204	

Financieel resultaat

Het gerealiseerde jaarresultaat is fors beter dan geraamd. Aan de basis hiervan liggen:

- hogere marketinginkomsten;
- een sterkere ledengroei dan verwacht.

Daarnaast zijn ook de kosten in de hand gehouden en hebben we een aantal projecten die wel begroot waren, niet uitgevoerd. Dat laatste is in feite onwenselijk (maar door de onderbezetting bij de afdeling Sport helaas niet te vermijden). Financieel houden we daardoor nog meer over. Een bedrag van € 177.888,- wordt toegevoegd aan het eigen vermogen, waar een negatief resultaat was begroot van € 51.801,-. Het eigen vermogen bedraagt per ultimo 2017 € 1.856.838,-.

STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2017

B A T E N	Realisatie 2017		Realisatie 2016	
	€	%	€	%
Contributies leden	€ 2.736.671	76,5	€ 2.645.009	76,2
Subsidies	€ 318.078	8,9	€ 315.109	9,1
Marketingbaten	€ 249.102	7,0	€ 239.304	6,9
Verkoopbaten ledenproducten	€ 219.350	6,1	€ 197.748	5,7
Deelnemersbijdragen kaderactiviteiten	€ 39.952	1,1	€ 48.956	1,4
Financieel resultaat	€ 14.343	0,4	€ 24.472	0,7
TELLING BATEN (A)	€ 3.577.496		€ 3.470.598	
Personeel	€ 1.489.186	43,7	€ 1.451.199	42,7
Sport	484.580	14,2	€ 507.016	14,9
Ledenservice (incl. reciprociteit)	€ 541.017	15,9	€ 529.022	15,6
Marketing & Communicatie	€ 543.236	15,9	€ 556.482	16,4
Organisatie	€ 319.581	9,4	€ 314.510	9,2
Incidentele projecten	€ 30.959	0,9	€ 41.970	1,2
TELLING LASTEN	€ 3.408.559		€ 3.400.199	
EXPLOITATIERESULTAAT	€ 168.937		€ 70.399	
Resultaat deelneming NKBV-Zomerprogramma B.V.	€ 8.951		€ 35.612	
Jaarresultaat (Dotatie aan algemene reserve)	€ 177.888		€ 106.011	

INTEGRALE KERNTHEMA'S



Bergwandelen
Alpinisme
Sportklimmen

BERGSPORTREIZEN

Lang ging ledengroei niet gepaard met een grotere vraag naar ons cursus- en reisaanbod, maar dat patroon lijkt nu definitief doorbroken te zijn. De deur naar ons winter- en zomerprogramma is gevonden. In 2016 werd de kentering al ingezet met een betere bezetting op vrijwel alle zomeractiviteiten, in 2017 kunnen we voor het eerst sinds 2012 weer meer dan 3.000 deelnemers verwelkomen. De animo voor alpiene cursussen groeit zelfs met 10%. Daarmee is de doelstelling op deelnemers gehaald. Oorzaken voor deze positieve beweging zijn een scherper zicht op de behoeften van leden, het beter vermarkten van ons aanbod en het gunstige economische klimaat.

We voeren de volgende maatregelen door:

- we verbeteren de look & feel van bergsportreizen.nl;
- we optimaliseren onze campagnes via Social Media;
- door online marketing vergroten we de naamsbekendheid van bergsportreizen.nl. Dat resulteert in een stijging van het bezoekerspercentage met 26% en van het directe verkeer (direct doorclicken vanuit een banner).

We voeren een onderzoek uit onder jeugd tussen de 14-18 jaar en hun bekendheid met en interesse in het cursus- en reisprogramma. Zij blijken onder meer aangetrokken te worden tot zogenaamde multisport weken (meerdere bergsportdisciplines verenigd in één cursus). Die activiteit is ontwikkeld voor 2018. Onze communicatie is nog wel onvoldoende ingericht op de kanalen die de jeugd op dit moment gebruikt, zoals Snapchat en video. Dat is een punt van aandacht.

DUURZAAMHEID

Duurzaamheid is een kernwaarde voor de NKBV. Het zal weinigen ontgaan zijn dat we onze reizen en cursussen in de Alpen vanaf 2018 klimaatneutraal aanbieden. Dat betekent dat we onze impact op het ecosysteem ('footprint') kleiner maken door de CO2-uitstoot te compenseren. Dat doen we door met een kleine prijsverhoging van ons aanbod een duurzaam energieproject te ondersteunen. We hebben gekozen voor het stimuleren van het gebruik van cookstoves in Oeganda. Door te koken op houtskool in plaats van hout gaan we ontbossing tegen, reduceren we de CO2-uitstoot en krijgen mensen meer tijd voor onderwijs en ondernemen (in plaats van dat ze hout moeten sprokkelen). De Climate Neutral Group heeft ons geholpen om de CO2-footprint van een reis te bepalen. Met ingang van 2019 gaan we deze systematiek ook toepassen op onze intercontinentale reizen. Daarnaast willen we de mogelijkheden onderzoeken om in 2019 de Bergsportdag klimaatneutraal te organiseren.

In het kader van een duurzamere bedrijfsvoering nemen we de volgende maatregelen:

- Het verenigingsbureau en de Commissie Duurzaamheid beleggen een inspiratiesessie waarin volop wordt gebrainstormd over duurzame alternatieven.
- We brengen reductiemogelijkheden in kaart zoals een beter klimaatsysteem, ledverlichting, groene stroom en beeldvergaderen.
- Hoogtelijn wordt vanaf dit jaar verstuurd in een biofolie.
- We zetten een belangrijke stap in ons streven om papierloos te gaan werken door de voorbereidingen te treffen voor een volledig geautomatiseerd facturatie- en declaratieproces.
- We schaffen als pilot op het NKBV-kantoor bureaus aan waarachter medewerkers staand kunnen werken (duurzame inzetbaarheid).



Behalve door zelf het goede voorbeeld te geven wil de NKBV ook op andere manieren leden aansporen tot duurzaam gedrag. Hierbij gaat het om voorlichting en bewustwording. Er zal een aparte duurzaamheidspagina op de nieuwe website (lancering 2018) komen. Daarnaast publiceren we steeds nieuwe varianten van '10 tips voor een duurzame...'

SPORTKLIMMEN

Er is een enorme potentie om het sportklimmen in Nederland definitief op de kaart te zetten, mits alle betrokken partijen elkaar vinden in een geïntegreerde aanpak. De kern van deze aanpak is het in elkaar laten grijpen van breedtesport, wedstrijdsport en topsport, waarbij niet alleen het recreatief sportklimmen wordt gestimuleerd, maar ook talenten ontluiken en begeleid worden naar de top. Met als ultieme stip op de horizon de Olympische Spelen in 2020 in Tokyo, waar sportklimmen aan het Olympische palet is toegevoegd. Om deze 'piramide' vorm te geven hebben we ook externe expertise in huis gehaald in de persoon van een lector topsport en onderwijs, die ons adviseert.

Bij dit kernthema zetten we de lopende sportactiviteiten voort, maar leggen we daar tegelijkertijd een extra fundament onder. Dat verklaart ook waarom de verslaglegging is opgesplitst in een regulier deel binnen het ledenperspectief en de extra inspanning in het integrale kernthema.

Breedtesport

De Series stelt recreatieve sportklimmers in staat om competitief bezig te zijn. In steeds meer regio's bundelen NKBV-regiobesturen, klimverenigingen en klimhallen de krachten om conform het standaard wedstrijd- en organisatieformat van de

Series een competitie te organiseren. In 2017 komt vooral de jeugd bouldercompetitie op stoom.

Jeugd Lead Series

22 wedstrijden in 7 wedstrijdregio's met 630 deelnemers

Jeugd Boulder Series (pilots)

5 wedstrijden in 2 wedstrijdregio's met 166 deelnemers

Senioren Lead Series

6 wedstrijden in 2 wedstrijdregio's met 152 deelnemers

Wedstrijdsport

Zorgen voor een soepel doorlopende ontwikkeling van sportklimtalent betekent ook in de wedstrijdsport de nationale kalender beter afstemmen op de internationale agenda. We splitsen de competities op in voorjaar boulder en najaar lead gelijk aan de IFSC-opdeling. Daarnaast proberen we zoveel mogelijk klaar te zijn met onze competities voordat de internationale krachtmetingen starten en plannen we wedstrijden die elkaar bijten niet in eenzelfde weekend.

Topsport

- In de voorbereiding op het internationale wedstrijdseizoen doorloopt het Nederlands team een aantal stages in het buitenland.
- Dankzij extra sponsorbudget kunnen we onze atleten op basis van resultaten naar meer wedstrijden sturen.
- We breiden het begeleidingsteam met 0,30 fte uit. Die extra uren gaan zitten in een persoonlijkere begeleiding van de topsporters, zowel fysiek als mentaal.
- We intensiveren de kennisvergaring en -deling. We versterken de samenwerking met Patrick Matros van Krafftory,

een toonaangevend expert op het gebied van training en beweging. Brenda Frunt van de Voedingsacademie spijkert in een aantal sessies de klimmers bij op het gebied van gezonde voeding. Daarnaast is nieuwe literatuur gekocht voor verdieping van expertise. Tot slot delen trainers/coaches van het begeleidingsteam hun kennis tijdens het Trainersweekend 2017.

- We schaffen na een selectietraject het programma 'Athlete Monitoring' aan, een talentvolgsysteem waarbij atleten, ouders, trainers en begeleiders op een zorgvuldige, transparante en veilige manier de atleten/jeugd kunnen volgen in hun ontwikkeling. In 2018 zal het hele Nederlands team met dit programma gaan werken.

Op alle niveaus zijn er instrumenten om de beweging van breedtesport naar wedstrijdsport en topsport energie te geven zoals de Series, de nationale kampioenschappen en het internationale wedstrijdscircuit. Een belangrijke voorwaarde voor succes is het opleiden van voldoende kader. Denk aan instructeurs, trainers, juryleden en routebouwers. De NKBV heeft een cruciale rol in het creëren van voldoende opleidingsmogelijkheden.

Jury

We maken een begin met het project online jurymodule, waarbij deelnemers, trainers, ouders en jury hun regelkennis kunnen verhogen. We onderscheiden verschillende juryniveaus.

JURY

Niveau	Aantal opgeleid
Jury 1 (ontvangt bij de wedstrijd zelf instructie)	Doorlopend
Jury 2 (plenair)	20 routejury's voor de Series
Jury 3 (persoonlijk traject)	8 hoofdjury's voor de Series
Jury 3 (persoonlijk traject)	4 routejury's nationaal
Jury 4 (persoonlijk traject)	1 hoofdjury nationaal
Jury 5 (traject IFSC)	2 in opleiding

Alle 25 jury's nationaal en ongeveer 7 hoofdjury's voor de Series laten zich bijscholen.



Trainers

De opleiding sportklimtrainer 2 wordt in 2017 2x gegeven. 23 trainers behalen hun licentie. De opleiding sportklimtrainer 3 wordt vernieuwd en de opleiding is twee keer gestart. De deelnemers zullen in 2018 hun licentie krijgen.

Routebouwers

In mei wordt een bijscholing georganiseerd met 17 hoofdroutebouwers.

Nieuwe boulderaars

Het sportklimmen is enorm in beweging. Vooral het boulderen spreekt jonge generaties aan. Als NKBV willen we de vinger aan de pols houden. We onderzoeken of er met de opkomst van de boulderhallen een nieuw type boulderaar ontstaat die de NKBV niet kent of nog geen lid is en ook andere behoeftes heeft. Het antwoord is ja, zo blijkt uit de onderzoeksuitkomsten. Vanaf nu identificeren we de boulderaar die nul tot vier jaar bouldert als de 'nieuwe boulderaar'. We gaan bekijken hoe we deze nieuwe boulderaars ook kunnen interesseren om outdoor te gaan klimmen, zodat het NKBV-lidmaatschap voor deze doelgroep relevant wordt.

INTERVIEW

TERUGKIJKEN OP 115 JAAR NKBV
MET EELCO DIJK

‘JE MOET DOOR BARRIERES HEEN OM VERDER TE KOMEN’

De geschiedenis van de NKBV is vooral het verhaal hoe twee Nederlandse bergsportverenigingen zich los van elkaar ontwikkelden en uiteindelijk toch in elkaar opgingen. Oud-bestuurder Eelco Dijk maakte het van dichtbij mee.

Gevraagd naar de grootste mijlpaal in de historie van de NKBV geeft Eelco Dijk het antwoord dat velen hem zullen nazeggen: de fusie van de Nederlandse Bergsport Vereniging (NBV) en de Koninklijke Nederlandse Alpen Vereniging (KNAV) op 1 januari 1998.

Selectieve ledengroei

Zelf was hij in 1969 lid geworden van de KNAV: nummer 3771. Welbeschouwd is dat geen indrukwekkend totaalaantal, als je weet dat de NAV (pas 50 jaar later Koninklijk) al in 1902 werd opgericht. En daar zat hem volgens Eelco ook de kneep waarom het betrekkelijk lang duurde voordat de KNAV en NBV - in 1949 ontstaan als de Sectie Holland van de Oostenrijkse Alpen Vereniging (ÖAV) - elkaar vonden.

“Er was geen gelijkwaardige basis. De KNAV had gekozen voor een selectieve ledengroei, terwijl de deur van de NBV wagenwijd openstond. Door dat verschil in schaalgrootte leek onderhandelen niet opportuun. En er was ook een groot cultuurverschil, waardoor er in die tijd er nauwelijks contact was, hoe bizar het ook was dat een land zonder bergen twee bergsportverenigingen had.”

Weerbarstig

De verhoudingen veranderden met het aantreden van Frank Schreve als voorzitter van de KNAV in 1978. Deze energieke ondernemer beseftte dat de KNAV een groeispurt moest maken, wilde het de concurrentie met de NBV aan kunnen gaan. Ook gesprekken over enige vorm van samenwerking moesten gevoerd kunnen worden vanuit (althans getalsmatig) gelijk grote verenigingen. In relatief korte tijd werd de grens van 15.000 leden aangetikt.

Eelco Dijk: “Zelf volgde ik Frank in 1984 op als voorzitter met de uitgesproken ambitie om toe te werken naar één Nederlandse bergsportvereniging. Overall zou dat geringere kosten en meer



ontwikkelingspotentieel opleveren. In mijn bestuursperiode tot 1990 kregen we het nog niet voor elkaar. De onderhandelingen verliepen stroever dan gedacht. Wij wilden als KNAV niet onder de ÖAV vallen en zagen ook niets in een hut in eigendom, zoals de NBV dat had met de Wangenitseehtütte.”

Oude stempel

Eelco Dijk bleef na zijn KNAV-voorzitterschap in de fusievoorbereidingscommissie actief als wegbereider. Het was Ton van den Hout, de NBV-voorzitter in de jaren negentig, die de banden tussen NBV en ÖAV doorknipte en daarmee de grootste angel uit de onderhandelingen haalde. “De NBV was een zelfstandige vereniging geworden en de Wangenitseehtutte werd samen met de Tukhut in een aparte stichting ondergebracht. Toen stond niets meer een fusie in de weg. In 2002, 100 jaar na de oprichting van de NAV, werd de NKBV Koninklijk.”

De huidige ontwikkeling van de NKBV beziet Eelco Dijk van wat meer afstand, maar nog altijd met warme gevoelens. Je mag hem een alpinist van de oude stempel noemen, betrokken bij menig grote Nederlandse expeditie, maar ook over zoiets als de stormachtige opkomst van het sportklimmen kan hij enthousiast worden. Natuurlijk moet de NKBV dat omarmen, net zoals de nieuwe bergsporten die zich nu nadrukkelijk aandienen. Denk aan mountainbiken in de bergen en skyrunning.

Vies woord

“Er zijn in onze geschiedenis altijd momenten geweest dat de vernieuwers tegenover de conservatieven stonden. Ik weet nog dat wij onze eerste expeditie naar de Andes wilden laten sponsoren. Toen werden we aanvankelijk teruggefloten. Sponsoring was een vies woord.”



Door zulke barrières moet je heen om verder te komen, wil Dijk maar zeggen. “De taak van de NKBV is en blijft hetzelfde: het opleiden van nieuwe generaties klim- en bergsporters en voorlichting geven over gebieden, technieken en inzichten voor een veilige sportbeoefening. Zoals ik dat kan overzien, is dat bij de vereniging nog altijd in goede handen.”



FACEBOOK



INSTAGRAM



YOUTUBE



FLICKR



TWITTER



Bezoekadres NKBV
Houttuinlaan 16A
3447 GM Woerden

T 0348-409521

E info@nkbv.nl

I www.nkbv.nl