
**DIT JAARVERSLAG BEKIJK JE HET BEST IN
ACROBAT READER. TOETS CTRL-L/CMD-L VOOR
FULL-SCREEN MODUS.**



**OP VERSCHILLENDE PLEKKEN IN DIT JAARVERSLAG
VERWIJZEN ICONEN NAAR EEN EXTERNE KLIKBARE LINK:**



VIDEO



WEBSITE



FOTO'S

+ 50.57067, + 5.80040

An aerial photograph of a mountain landscape. In the foreground, a dirt trail winds through a lush green valley. Several hikers are visible on the trail, some carrying backpacks. The middle ground shows a wide, flat area covered in grey rocks and patches of snow, likely a glacier or moraine. In the background, jagged mountain peaks are partially covered in snow under a blue sky with light clouds.

DOORGAAN OP DE GOEDE WEG

JAARVERSLAG NKBV 2016

INHOUD

4 VOORWOORD

5 SAMENVATTING

7 WIE WIJ ZIJN

Hoger doel, kernkwaliteiten en kernwaarden

8 LEDEN

De Series blijft groeien
Een buitengewoon jaar voor het zomerprogramma
Off-pistedag in SnowWorld
Campagnevoeren doe je online

24 DE TWEE KANTEN VAN SPORTKLIMMEN

ORGANISATIE 25

LEAN werken op het verenigingsbureau
Een bijscholingsweekend voor sportklimtrainers
Het nieuwe licentiestelsel in de praktijk

PROCESSEN 30

Teletop deels ingevoerd

FINANCIEEL 32

Ruim beter dan begroot

DE GEZICHTEN VAN 2016 35

Lid van



PIEKEN EN DALEN

Voorwoord

Pieken en dalen. Het is het landschap waarmee we als bergsporters bekend zijn. Niet alleen letterlijk, maar ook figuurlijk. Elke tocht die we maken gaat gepaard met kleine en grote teleurstellingen en vreugdemomenten. Dat is nu eenmaal zo bij een sport waarbij je van zoveel factoren afhankelijk bent. Het maakt het geluksgevoel des te groter, wanneer je bereikt heb wat je wilde bereiken.

Dit verslagjaar valt samen met de afsluiting van het Meerjarenbeleidsplan 2013 - 2016. Als ik deze periode samenvat, durf ik te zeggen dat we 'gepiekt' hebben. De NKBV heeft - veel - leden gewonnen, waar andere sportbonden ze verloren hebben. De ledentevredenheid heeft met 96% een recordhoogte bereikt; een onmiskenbaar signaal dat wij in staat zijn met onze dienstverlening in te spelen op de wensen van onze leden. Financieel hebben we een mooi resultaat opgebouwd dat we kunnen inzetten voor de verdere ontwikkeling van de vereniging.

Maar we hebben ook tegenslag gehad. Neem de moeizame pogingen om alpien kader op te leiden en in te zetten op onze eigen activiteiten. Maar het meest vers in het geheugen ligt bij mij het verongelukken in de bergen van mensen die nauw verbonden zijn met de NKBV, zoals Guido Vallinga (regiovoorzitter), René Vervoordeldonk

(tochtleider/coördinator Basiskampen) en Marie-Louise Bouwman (bureaumedewerker). Elk ongeval dat te maken heeft met jouw sport snijdt door het hart, maar als het plaatsvindt in de boezem van de vereniging doet het extra pijn.

Onze tocht gaat door. Een top die nu in het verscheidt ligt is die van de Olympus. Een absoluut hoogtepunt in 2016 was de bekendmaking dat sportklimmen definitief is toegevoegd aan het programma van de zomerspelen in Tokyo. Wij willen de aandacht die dat genereert gebruiken om het hele sportklimmen, van breedte- tot topsport, op een hoger niveau te brengen. Een belangrijk speerpunt in het Meerjarenbeleidsplan 2017 - 2020. Nu al zie je de populariteit van het sportklimmen hand over hand toenemen. En als dat samen gaat met NKBV vrijwilligers die dit begeleiden - als jurylid, trainer of routebouwer - geniet ik daar echt van.

De NKBV is goed op weg. Bij deze wil ik al die actieve leden bedanken die hebben bijgedragen aan ons succes. Hopelijk kunnen we ook op jullie rekenen in het vervolg van onze tocht. Op naar nieuwe pieken!

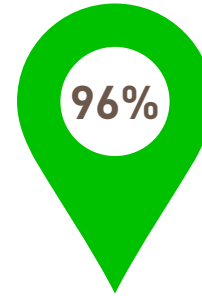
Joachim Driessen, voorzitter Koninklijke Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging





SAMENVATTING

Het meerjarenbeleidsplan stuurt de ontwikkeling van de NKBV tot en met 2016. De kaders bestaan uit het hoger doel, onze kernkwaliteiten en kernwaarden. De manier waarop zij worden vormgegeven, is vastgelegd in perspectieven. In een jaarplan formuleren we onze belangrijkste ambities, in een jaarverslag leggen we verantwoording af in hoeverre we deze ambities hebben waargemaakt. In deze lijn past ook het jaarverslag over 2016. We beginnen met een beknopt beeld van de belangrijkste indicatoren.



van de leden is
tevreden over de NKBV

Ledentevredenheid

Een vereniging heeft alleen bestaansrecht als de leden tevreden zijn over de geboden dienstverlening. Dat wordt bij de NKBV sinds 2011 iedere twee jaar grootschalig gemeten. Overall laten de uitkomsten een stijgende lijn in de waardering zien. Bij de laatste peiling in 2015 laat maar liefst 96% van de leden weten tevreden tot zeer tevreden te zijn over de NKBV. En ledentevredenheid blijft leidend in ons totale handelen. Als het goed is, komt dat in 2017 tot uitdrukking in een voortzetting van de hoge waardering.

Ledengroei

Een mijlpaal in de ledengroei. In 2016 passeert de NKBV de grens van 60.000 leden. In zekere zin ook tot onze aangename verrassing, want we hadden voor dit jaar een eindstand van 59.250 geraamd. In totaal telt de NKBV ultimo 2016 60.363 leden. Dit solide resultaat is het gevolg van het voeren van het juiste beleid rond ledenwerving en ledenbehoud. Het is des te aansprekender, doordat veel verenigingen in deze tijd leden kwijt raken.

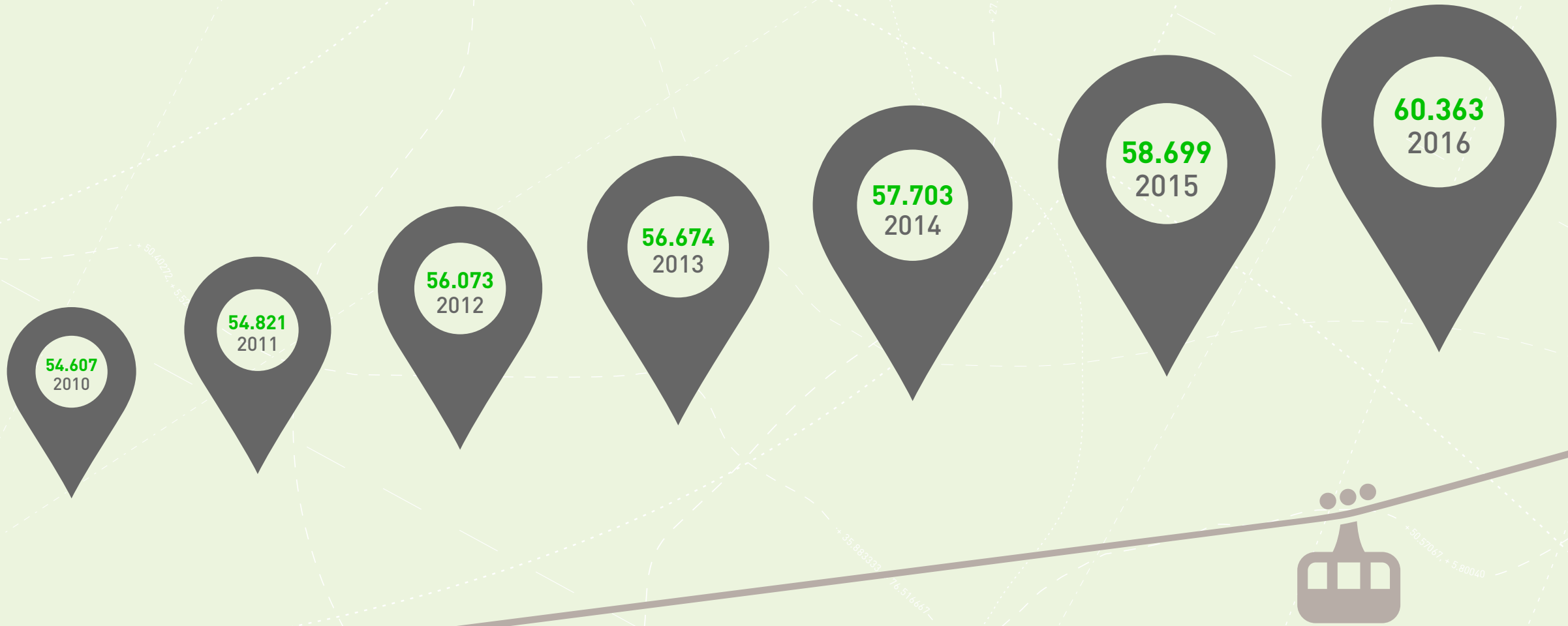
Efficiencyverbetering

De klim- en bergsport is in beweging. Nieuwe disciplines hebben zich aangediend (mountainbiken en skyrunning) en bestaande disciplines groeien sterk (sportklimmen). We onderkennen de verschillende behoeften van onze leden en spelen daarop in met een nog gedifferentieerdere dienstverlening en verenigingsaanbod. Dat legt een grotere druk op de NKBV organisatie. Hoe kunnen we met de bestaande capaciteit meer doen? Verdere professionalisering en de implementatie van LEAN binnen onze bedrijfsprocessen zijn het antwoord op deze vraag. In dat proces worden we extern begeleid, onder meer door Randstad Consultancy.

Financieel

Het jaarresultaat is aanzienlijk beter dan ingeschat. Een passende afsluiting van het Meerjarenbeleidsplan 2013 - 2016, waarbij we jaar op jaar onze eigen financiële verwachtingen hebben overtroffen. De opwaartse spiraal waarin we de NKBV hebben gebracht werpt ook zijn financiële vruchten af. Meer leden, meer animo voor onze producten en diensten (waaronder het zomerprogramma) en daardoor ook meer belangstelling van adverteerders leidt stelselmatig tot meer inkomsten. Dat opgebouwde bedrag gebruiken wij om onze financiële basis te versterken en als investeringspotentieel voor nieuwe plannen en ambities in de planperiode 2017 - 2020. Zo reserveren we € 225.000,- om een extra impuls te geven aan het sportklimmen.

LEDENONTWIKKELING



WIE WIJ ZIJN

Hoger doel

De NKBV verbindt mensen met een passie voor bergwandelen, alpinisme en sportklimmen. Het hele jaar door, een leven lang. De NKBV geeft vorm aan het verlangen om hoogte te beleven. Samen, op alle niveaus, gedreven en met respect. Voor haar leden wil de NKBV bergen verzetten.

Kernkwaliteiten

De klim- en bergsport vormgeven doen we samen, of het nu om bergwandelen, alpinisme of sportklimmen gaat. De NKBV kan rekenen op een grote groep enthousiaste vrijwilligers en professionals met enorme kennis en ervaring. De NKBV beschikt over goede contacten met alle betrokkenen. Met deze grote achterban is de NKBV de gezaghebbende autoriteit, representatief voor het bergwandelen, alpinisme en sportklimmen in Nederland.

Kernwaarden

- Betrokken
- Duurzaam
- Veilig



LEDEN



Bergwandelen
Alpinisme
Sportklimmen

LEDENPERSPECTIEF

De NKBV heeft een aanbod (standpunten, informatie, advies, diensten en (sport) evenementen) dat inspeelt op de behoeften van de leden. Tevens geeft zij inhoud aan haar rol als autoriteit op het gebied van bergwandelen, alpinisme en sportklimmen richting haar (potentiële) leden en andere belanghebbende organisaties. Dit aanbod is herkenbaar, wordt consistent via de kanalen, fora, regio's en (klim)verenigingen gepresenteerd en levert toegevoegde waarde voor de leden. De NKBV biedt kwaliteit voor een reële prijs (geen winsttoegemerk).

BERGWANDELEN

Bergwandelen is een van de pijlers onder de NKBV. We hebben er doorlopend aandacht voor. De NKBV tochtenwiki is een inspiratiebron voor nieuwe wandelavonturen. We blijven deze database vullen met tochten. Zo wordt in 2016 gestart met de toevoeging van de huttentochten van de WATT en de wandelingen vanuit de Tukhut aan het aanbod. Bergwandelaars kunnen dankzij ons Kenniscentrum nog beter voorbereid op pad en we zoomen met een van onze webinars in op het weer in de bergen.



Photo by Jon Glassberg of Louder Than Eleven www.lt11.com

EXPEDITIES EN BEKLIMMINGEN

Expeditie Academie

2016 staat in het teken van de selectie van de tweede lichting van de Expeditie Academie. Met dit programma leiden we jonge, getalenteerde Nederlandse bergsporters in tweeënhalve jaar op en begeleiden ze naar het maken van een expeditie. Na selectiemomenten in Durnal en Sy (België) en Orco (Italië) is een enthousiast team samengesteld met 9 dames en heren.

Verenigde Staten, Dihedral Wall

Jorg Verhoeven blijft zijn grenzen verleggen in Yosemite National Park in de Verenigde Staten. Deze keer beklimt hij vrij de Dihedral Wall - 5.14a (25 lengtes: 5x5.12, 8x5.13, 1x5.14a) - op El Capitan. Slechts één keer eerder wist een sportklimmer deze na de Dawn Wall moeilijkste vrijklimroute op El Cap te klimmen. Dat was Tommy Caldwell twaalf jaar geleden. Op dat moment was Dihedral Wall de derde artificiële route op dit roemruchte massief.



Jorg Verhoeven



“MARIANNE VAN DER STEEN FLASHT DE MOEILIKSTE DRYTOOLROUTE OOI”

Italië, Kamasutra

Tussen de UIAA ijsklimworldcup in het Zwitserse Saas Fee en het Europees Kampioenschap IJsklimmen in het Italiaanse Rabenstein flasht Marianne van der Steen van het Nederlands ijsklimteam tijdens een trainingssessie de moeilijkste drytoolroute ooit. Het gaat om de route Kamasutra (D13+) in Bus del Quai, Iseo, Italië. Marianne is de eerste klimmer ter wereld die een drytoolroute van deze moeilijkheidsgraad weet te flashen.

Spanje, Fish Eye

Mark Brand voegt een nieuw hoogtepunt toe aan zijn sportklimcarrière. Hij klimt in Oliana, Spanje zijn eerste 8c. En wat voor één! Fish Eye is een monsterroute van 50 meter. Met deze beklimming bevestigt Mark Brand opnieuw dat hij tot de Nederlandse top hoort.

Pakistan, Yawash Sar

Het team van Alpine Adventures heeft grote plannen in Pakistan, maar het weer gooit roet in het eten. De eerstbeklimming van de 6258 meter hoge Yawash Sar in het noorden van de Karakorum moet al snel opgegeven worden. Het is te warm om te kunnen ijsklimmen; het regent 's nachts op 5000 meter! Ook pogingen om omliggende bergen te beklimmen stranden. De condities zijn te slecht met tal van lawines die langs de ijsflanken naar beneden rollen.

Nepal, Mount Everest

De berg die Eric Arnold fataal wordt, wordt een triomftocht voor Peter Boogaard. Hij staat op 21 mei op de top van de Mount Everest na een eerdere mislukte poging in 2015. Daarmee completeert hij de Seven Summits, de beklimming van de hoogste bergen van alle continenten. Het levert hem onder meer het erelidmaatschap van NKBV Regio Rijnland op!

Torres del Paine, Chili

Geboren Naardenaar David Bacci slaat begin 2016 toe in extreem big wall (ijs)klimmekka Torres del Paine. Samen met zijn maatje Luca Godenzi maakt hij optimaal gebruik van een goedweerperiode en klimt hij Cerro Torre (via de kiezelharde Ragni Route aan de westkant). Een droom die hij al koestert sinds zijn jeugdijaren. Vervolgens schrijft het duo de eerstbeklimming van de oostwand van de Cerro Murallon (90° M6 A2 1000 m) op hun naam.

SPORTKLIMMEN, BREDTESPORT

De NKBV wil zoveel mogelijk mensen kennis laten maken met het sportklimmen, in het bijzonder de jeugd. Waar mogelijk worden competitieve elementen toegevoegd aan het aanbod, maar allemaal laagdrempelig, vrijblijvend en in de recreatieve sfeer. Een opvallende ontwikkeling in 2016 is de ongekennde uitbreiding van de indoor klimmogelijkheden. In het bijzonder boulderhallen schieten als paddenstoelen uit de grond.

Een greep uit de activiteiten in 2016:

- 1.250 kinderen maakten in 2015 kennis met de landelijke SchoolKlimCompetitie. Verdeeld over 7 hallen, gooien 42 klassen zich in de strijd. De finale wordt op 31 januari 2016 gehouden in Rock Steady, waarbij de Bussumse Vrije School Michael opnieuw aan het langste eind trekt. De formule is deze editie anders dan in voorgaande jaren. Voordat de finalisten het tegen elkaar opnemen, hebben ze in de voorrondes al meermaals een training gevolgd. Het resultaat is dat kinderen klimmen eerder als sport gaan ervaren dan als leuke bijkomstigheid en gestimuleerd worden 'op klimmen te gaan'. In overleg met de klimhallen is besloten de start van de nieuwe SchoolKlimCompetitie uit te stellen tot begin 2017.

SchoolKlimCompetitie





- De NKBV onderdeel van een 'Olympic Experience'; wie had dat ooit gedacht! Maar nu sportklimmen is toegelaten tot het Olympische programma van Tokyo 2020 horen we absoluut thuis tussen oer-Olympische sporten als zeilen, (strand)volleybal en hockey. Tijdens de spelen in de Rio de Janeiro heeft Nederland op het strand van Scheveningen haar eigen Olym-

piade. Tijdens de Olympic Experience presenteren 25 sportbonden zich aan het sportminnende publiek, waaronder de NKBV. 10.000 kinderen maken kennis met de klimsport op het boulderblok. Daarmee is het een van de Olympische hoogtepunten en voor ons een fantastische manier om het klimmen te promoten.

De Series

De opzet van de regiocompetities blijkt een schot in de roos. De groeiende animo voor het sportklimmen is terug te zien in het aantal deelnemers. Nadat in 2015 in pilotregio Midden-Nederland is proefgedraaid met het wedstrijdformat, het organisatiehandboek en de samenwerking tussen de klimhallen en de NKBV regio's barst de competitie in 2016 serieus los. De naam verandert in 'De Series'. Er zijn drie categorieën:

Jeugd Lead Series

24 wedstrijden in 8 regio's en 21 klimhallen met 583 deelnemers

Senioren Lead Series

3 wedstrijden in 2 regio's en 3 klimhallen met 100 deelnemers

Jeugd Boulder Series

1 wedstrijd in 1 boulderhal met 15 deelnemers

In 2015 is op het verenigingsbureau tijdelijk een medewerker aangesteld om De Series op poten te zetten. Haar contract wordt in 2016 met een jaar verlengd. De Series heeft als positief neveneffect dat het leidt tot veel nieuwe vrijwillige wedstrijd kaderleden. Je hebt met name juryleden en routebouwers nodig om de competitie vorm te kunnen geven. In 2016 worden benoemd cq. opgeleid:

- 5 regiocontactpersonen
- 7 routebouwers tot wedstrijdroutebouwers (regionaal en nationaal)
- 10 vrijwilligers tot jury 1 (regionaal routejury)
- 50 vrijwilligers tot jury 2 (regionaal routejury)
- 6 vrijwilligers tot jury 3 (regionaal hoofdjury)

Mooie 'bijvangst' is dat de banden tussen klimhallen, regio's en verenigingen sterk verbeteren. Dat geldt ook voor de samenwerking tussen kaderleden zoals routebouwers, juryleden en trainers.



SPORTKLIMMEN, WEDSTRIJD- EN TOPSPORT

Sportklimmen is een mondiale wedstrijdsport. Onze nationale selecties manifesteren zich in het internationale circuit van boulder, lead en speed competities. 2016 zal de geschiedenis ingaan als het jaar waarin officieel bekend wordt dat sportklimmen een onderdeel wordt van de Olympische familie. Het zal worden toegevoegd aan het programma van Tokyo 2020.

Internationale prestaties

Het Nederlands team gaat door op de weg die een aantal jaren geleden is ingezet. We investeren in de toekomst, lees: de jeugd. Het team is nog steeds vrij jong van samenstelling, waarbij de meer ervaren leden hun kennis overdragen aan de jongere generatie. Het is mooi om te zien dat de nieuwelingen steeds sneller wennen aan het niveau en de intensiteit van de gezamenlijke trainingen. Het begeleidingsteam bestaat uit vier bondscoaches: Michiel Nieuwenhuijsen, Ulf Lennertz, Mathieu Ceron en Aukje van Weert.

Tijdens internationale wedstrijden zijn onze grootste successen:

- World Cup Boulder: Jorg Verhoeven 3e in Meiringen, finale in Chongqing;
- European Youth Cup Boulder: Don van Laere 4e in Warschau, Polen;
- WK Jeugd Boulder: Don van Laere 9e in China;
- EK Jeugd Lead: Mark Brand 24e en Lynn van der Meer 17e in Mittendorf, Oostenrijk. Voor Lynn is het haar eerste halve finale tijdens een internationale wedstrijd. Een knappe prestatie, des te meer omdat ze pas een jaar mee traint in het Nederlands team.
- WK Paraclimbing (onderdeel van het WK Sportklimmen in Parijs): Fedde Benedictus 4e in de categorie RP1 en Renske Nugter 9e in de categorie RP3.

Waar hoogtepunten zijn, zijn ook dieptepunten. Dat is topsport. Het WK Lead en Boulder voor senioren in Parijs, Frankrijk wordt voor Nederland niet wat we ervan verwacht hadden. Het begint al voor het event met blessures van de frontman en frontvrouw van het Nederlandse klimmen: Jorg Verhoeven en Nikki van Bergen. Nikki probeert het nog wel, maar al tijdens de eerste kwalificatieroute moet ze opgeven wegens fysieke klachten. De overige selectie strijdt hard, maar er wordt helaas geen enkele halve finaleplek behaald.

Nationale competities

Het aantal deelnemers aan de nationale competities stijgt van 1.503 naar 1.854 (+23%). Remmelt Dirksen en Mirthe van Liere winnen de boulder competitie, Tim Reuser en Nikki van Bergen steken er bovendien bij de lead competitie.

Nationale kampioenschappen

Het NK Lead, voor de derde keer in een volgepakte Klimmuur Centraal Amsterdam, brengt geen verrassingen. Veel winnaars Tim Reuser en Nikki van Bergen grijpen met grote overmacht de eindzege. Het NK Boulder ligt daarentegen geheel open. Tim Reuser slaat bij de heren een dubbelslag door als enige een finaleboulder te toppen. Bij de dames gaat jeugdklimster Julia Meijer er na een spannende finaleronde met de titel vandoor. 1.500 bezoekers zijn er live getuige van en er zijn nog eens 6.400 replay views via de livestream. Het decor van dit kampioenschap is minstens zo inspirerend als de wedstrijd zelf, de Amsterdamse Westergasfabriek. Het NK Boulder maakt deel uit van de Urban Sports Week Amsterdam.



NK Lead

NK Boulder

1854 ^{+23%}
AANTAL DEELNEMERS
NATIONALE COMPETITIES

“VEELWINNAARS TIM REUSER EN
NIKKI VAN BERGEN GRIJPEN MET
GROTE OVERMACHT DE EINDZEGE”

RTC's

In 2016 zijn 3 Regionale Talenten Centra actief: Zuid, Midden en West. De RTC's zijn ingesteld om de afstand tussen de lokale selecties en het Nederlands team te verkleinen. Zij bieden een ideale omgeving voor verdere ontwikkeling van zowel klimmers als trainers.

Toerskiën

De 5e editie van het NK Toerskiën, georganiseerd in samenwerking met de Schweizer Alpen Club (SAC), ontvouwt zich op 10 januari in het Zwitserse Davos. Na een technisch pittige route strijkt bij de dames Jorien Delhez met de eer. Rogier Wouters wordt 1e bij de heren.

IJsklimmen

Op zaterdag 5 maart organiseert de NKBV samen met Sportcentrum Olympos in Utrecht het eerste Nederlandse Kampioenschap IJsklimmen ooit. Marianne van der Steen en Dennis van Hoek, al jaren de bekendste Nederlandse ijsklimmers, maken hun reputatie waar met twee eerste plaatsen. Op 17 december prolongeren zij hun titels in Utrecht. Nooit eerder een NK en nu twee in één jaar! Die bijzondere timing heeft te maken met de beslissing dit evenement voortaan de opening van het winterwedstrijdseizoen te laten zijn.

NK IJsklimmen

Skyrunning

Skyrunning, hardlopen in de bergen, is aan het uitgroeien tot een eigen tak van sport binnen het alpinisme. De NKBV geeft vorm aan die ontwikkeling. In 2016 vinden gesprekken plaats met betrokken atleten, de Atletiekunie en MudSweatTrails om in samenwerking de sport verder te ontwikkelen.



VEILIGHEID

Het aantal incidenten laat al jaren een dalende lijn zien. Bergsporters gaan beter voorbereid op pad met de juiste uitrusting en voorkennis. Als sportbond zien we dat ook als onze primaire verantwoordelijkheid.

- We houden de vinger aan de pols bij onze collega's in het buitenland en onderhouden een netwerk van experts op het gebied van veiligheid in de klim- en bergsport.
- We stemmen met Nederlandse berggidsen en WePowder af over de condities in de Alpen (onder meer voor lawinegevaar) en berichten onze leden daarover.
- De NKBV heeft de expertise in huis om klimongevallen te onderzoeken en staat de pers te woord bij ongevallen in Nederlandse klimhallen.
- We zitten samen met de belangrijkste Nederlandse klimhallen in de Werkgroep Veiligheid Klimsport om het klimmen in Nederland nog veiliger te maken.
- We publiceren in ons Kenniscentrum de aanbeveling Veilig zekeren bij sportklimmen.
- Het 3e webinar, gepresenteerd door Alpenweerman.nl, staat in het teken van het weer in de bergen. Dat goed interpreteren is een belangrijke voorwaarde voor een veilige tocht. Het is ruim 1.500 keer bekeken. Mensen zien de NKBV als autoriteit in de klim- en bergsport. Dat beeld willen we continu benadrukken met informatie en voorlichting.

VEILIGHEIDSPLATFORM

De NKBV brengt experts op het gebied van de klim- en bergsport bij elkaar in een Veiligheidsplatform. Zij kijken geïntegreerd naar 3 domeinen - sportklimmen indoor en outdoor, alpien/bergsport en opleidingen/onderwijs - en formuleren de kaders voor een veilige klim- en bergsportbeoefening.

ONGEVALLEN

Elk ongeval is erg, maar als het heel dichtbij komt, is de impact nog groter. NKBV bureamedewerker Marie-Louise Bouwman wordt onwel tijdens een bergsportvakantie in het Mont-Blancgebied en overlijdt in het ziekenhuis van Annecy. Naast Marie-Louise betreuren we in 2016 ook het verlies van:

- Eric Arnold (omgekomen na de topbeklimming van de Mount Everest)
- Christiaan Wilson (vermist in de Himalaya)
- Guido Vallinga (NKBV regiovoorzitter omgekomen op de Grosses Weisbachhorn)
- René Vervoordeldonk (tochtleider/coördinator Basiskamp omgekomen in het Monte Rosa massief)
- Wilhelm Schouten (omgekomen in de Vanoise)



MEDISCH

Op medisch gebied nemen we de volgende maatregelen:

- De medische vragen zijn ondergebracht in een databasesysteem om de kennis makkelijker te kunnen delen.
- Op de Bergsportdag Zomer verzorgen zowel Medcom artsen als fysiotherapeut Mathieu Ceron een inloopspreekuur.
- De website Klimblessures.nl informeert over preventie en behandeling van klimletsel en maakt deel uit van het Kenniscentrum op NKBV.nl.
- Een goed gelezen reeks medische artikelen in de Hoogtelijn wordt beter herkenbaar gemaakt met aansprekende illustraties.

DUURZAAMHEID

Duurzaamheid is een van de kernwaarden van de NKBV. Het is van invloed op alles wat wij als vereniging doen en aanbieden. Daarom is het in het Meerjarenbeleidsplan 2017- 2020 benoemd tot integraal kernthema. De ambities zijn kristalhelder: in 2020 zijn de bedrijfsvoering en activiteiten van de NKBV klimaatneutraal. Daarnaast zegt 90% van de leden bewust duurzame afwegingen te maken in het beoefenen van de bergsport. In 2016 wordt

onder verantwoordelijkheid van de commissie Duurzaamheid een scan uitgevoerd om te bepalen hoe groot onze 'CO2-voetafdruk' is. Dat zal het uitgangspunt worden voor verdere actie (en compensatie). Zeker is dat we veel aandacht gaan besteden aan bewustwording onder onze leden.



GEGENRECHT

Ook in 2016 dragen wij € 400.000,- bij aan de instandhouding van paden en bewegwijzering en aan milieumaatregelen in de hutten in de Alpen. In ruil voor deze bijdrage krijgen onze leden tot 50% korting op de overnachting in de circa 1.200 hutten in de Alpen.

TUKHUT

Een modernere uitstraling, meer comfort en volledig ingericht op wandelaars en mountainbikers. De plannen voor de nieuwe Tukhut lagen klaar en na de zomer in 2016 zou met de verbouwing gestart worden. Maar die ambitie blijkt te hoog gegrepen. Bij zo'n project komt nog veel kijken. De planning is met een jaar verschoven en nu staat de oplevering op de kalender voor begin 2018. Wel is de nieuwe naam van de Tukhut bekend, de HerBerg.

BIBLIOTHEKEN

De collectie van de centrale bibliotheek in Woerden is geactualiseerd en voorbereidingen worden getroffen voor digitale ontsluiting. De NKBV heeft nog twee regionale bibliotheken: in Paterswolde en Eindhoven.

KLIMGEBIEDEN EN KLIMREGELING

In 2016 gaat de groei van het aantal verkochte klimkaarten onverminderd door. In totaal worden er 5.311 uitgegeven, 547 meer dan in 2015 (+11%). Het onderschrijft de opwaartse spiraal waarin het sportklimmen zit, waarbij beoefenaars ook verder kijken dan de klimhal. Dit mede dankzij de berichtgeving van de NKBV over de klimmogelijkheden over de grens.

5311

KLIMKAARTEN

+11%



De goede samenwerking met onze zusterverenigingen in België zorgt ervoor dat de klimgebieden steeds beter ingericht en onderhouden zijn. Onder meer in zogenaamde 'kuisweekenden' gaan NKBV leden en studenten van de SAC's samen met vrijwilligers uit Vlaanderen en Wallonië klimgebieden schoonmaken, saneren en herinrichten. Daarnaast dragen we € 86.624,- bij aan het behoud en onderhoud van de Belgische klimmassieven. In 2016 neemt de CAB het beheer van het klimgebied Regissa over. Daarmee komt het automatisch onder de klimregeling te vallen. In 2017 zullen er nog meer klimmassieven toegevoegd worden aan het aanbod.

REISVERZEKERING

Ook de groeispurt in de verkoop van bergsportverzekeringen houdt aan. In 2016 komen er 1.514 verzekerden bij. Inmiddels kunnen 76,7% van onze leden altijd terugvallen op de brede dekking van onze polis. Daarmee is de doelstelling (75% van de leden) ruim gehaald.



SAMENWERKINGEN

Klimhallen

Klimhallen en NKBV zijn zich bewust van hun gemeenschappelijke verantwoordelijkheid om mensen veilig en verantwoord te laten sportklimmen. Zij trekken tot en met 2017 samen op in een traject om meer uniformiteit te brengen in opleidingen, procedures en regels. Zo worden de klimcursussen voor klimvaardigheidsbewijs Indoor Toprope en Indoor Voorklimmen vernieuwd. Ook De Series slaat nieuwe bruggen tussen beide partijen, waardoor voor beginnende en gevorderde klimmers een even veilige als stimulerende sportomgeving ontstaat.

SPONSOREN

Sponsors zijn hard nodig voor een vereniging als de NKBV. Gelukkig blijken wij een aantrekkelijke partner te zijn en weten wij met onze marketingpakketten bedrijven en organisaties aan ons te binden. Zoals het Noorse Bergans dat in 2016 sponsor van het winterbergspordomein wordt. Ook worden met succes onderhandelingen gevoerd met Zwitserland Toerisme om partner te worden van de NKBV. Per 1 januari 2017 ondersteunt Zwitserland Toerisme behalve onze nationale teams (sportklimmen en ijsklimmen) ook Nederlandse kampioenschappen zoals het NK Toerskiën 2017 in Disentis. Deze nieuwe relaties dragen bij aan de verdere kwalitatieve ontwikkeling van onze dienstverlening.



ZOMERPROGRAMMA

2016 is een buitengewoon geslaagd jaar voor de Zomerprogramma B.V. 2.799 leden participeren in een van de 254 aangeboden activiteiten, 104 meer dan in 2015. De reden? De aantrekkelijke economie en de vernieuwde website Bergsportreizen.nl die het zoeken en boeken voor mensen makkelijker maakt. Alle activiteiten zijn goed bezet. De grotere interesse voor het zomerprogramma is terug te zien in het positieve financiële resultaat.

254 ⁺¹⁰⁴
DAN 2015

AANGEBODEN ACTIVITEITEN

Een vereniging die oog heeft voor de veranderende behoeften van leden is een vereniging die aan productontwikkeling blijft doen, ook als het zomerseizoen 2017 in beeld komt. Een duidelijke trend binnen de reisbranche zijn reizen met een thema. De Werkgroep Alpiene TrekTochten (WATT) speelt hierop in met themareizen als Mindfull Trekking, Kulinarischer Jakobsweg en Zingen op de Alp. Er is een huttentocht speciaal voor astmapatiënten rond Krimml in Oostenrijk en we organiseren met YogaTrekking huttentochten in Frankrijk en Italië. De commissie Vreemde Voettochten levert een bijna geheel vernieuwd programma op met reizen naar IJsland, Noorwegen, Slovenië, Zuid-Afrika, Nepal, Italië, Spanje en Peru. Ook het mountainbikeaanbod is verdiept.

“DE BELANGSTELLING VOOR SNEEUW- SCHOENWANDELEN BLIJFT GROEIEN”

WINTERPROGRAMMA

De winter 2016/2017 is het derde seizoen dat de NKBV zelf tekent voor het complete winteraanbod, inclusief het toerskiën. We blijven zoeken naar de optimale aansluiting op de vraag. Naar goed gebruik richten we daarvoor een commissie van betrokken leden op. In de nieuwe Toerski- en



Freeridecommissie werken winterkaderleden mee aan de ontwikkeling en organisatie van het wintercursus- en tochtenprogramma.

De belangstelling voor sneeuwschoenwandelen blijft groeien, dus hebben we dat programma uitgebreid met 6 nieuwe cursussen en tochten. Twee sneeuwschoenwandeltochtleaders

begeleiden reizen naar Zwitserland en Bosnië-Herzegovina. Ook in het toerski- en freerideprogramma leggen we nieuwe accenten. De opzet van de workshop Lawinekunde is in samenwerking met WePowder en winterkaderinstructeurs aangepast. Het is nu een combinatie van online leren en twee begeleidde theorieavonden.



EVENEMENTEN

Bergsportdag Zomer

De Jaarbeurs in Utrecht is voor de tweede keer de plaats van handeling van de Bergsportdag Zomer. Tijdens de 19e editie zijn The North Face atleet Simone Moro (die drie weken eerder nog op de top van Nanga Parbat stond na de eerste winterbeklimming), Leo Houlding en Chris Sharma de hoofdsprekers.

Bergsportdag Zomer

Off-pistedag

Na een uitstap in de Jaarbeurs in Utrecht is het jaarlijkse evenement rond ons winterprogramma terug in SnowWorld in Zoetermeer. Het blijkt na evaluatie dat een bergsportdag winter en zomer op dezelfde locatie kort achter elkaar te weinig onderscheidend zijn. In SnowWorld kan het programma echt actieve winterse accenten krijgen met workshops toerskiën en sneeuwschoenwandelen op de piste. De naam is dan ook veranderd in NKBV 'Off-pistedag'. Daarmee heeft het een ander karakter gekregen dan de Bergsportdag Zomer.

Off-pistedag

BergsportAwards

De BergsportAwards 2016 worden uitgereikt in culturele hotspot PLeek in Amsterdam-Noord. De opzet van deze 5e editie is enigszins veranderd. Alleen de meest opmerkelijke prestaties van onze leden worden vanaf nu beloond ongeacht de vaste categorieën (met uitzondering van de bergwandelbestemming). Deze keer zijn er erevermeldingen voor:

Alpiene beklimming

Beklimming van de zes klassieke noordwanden van de Alpen

Niels van Veen

Bergwandelbestemming

Hohe Tauern, Oostenrijk

Sportklimprestatie

Eerste 8c Boulder in Fontainebleau

Michiel Nieuwenhuijsen



ONLINE COMMUNICATIE

Het is essentieel om vandaag de dag op internet goed zichtbaar en vindbaar te zijn. Online marketing biedt veel kansen, maar het online medialandschap is complex. Er zijn zoveel kanalen die ons (potentieel) lid gebruikt en al die kanalen hebben verschillende eigenschappen. Zelf timmeren we digitaal aan de weg met ons eigen Kenniscentrum, NKBV.nl, Bergsportreizen.nl, tochtenwiki en social media. In 2016 maken we een begin met het vergroten van onze kennis van online marketing en waar mogelijk met het implementeren ervan.

- De werkgroep tochtenwiki plaatst huttentochten van de Werkgroep Alpiene Trek Tochten (WATT) in de tochtenwiki database.
- Er komen weer nieuwe artikelen in het Kenniscentrum bij zoals 'Zwanger klimmen', 'De moeilijkheidswaardering van klettersteige' en 'De bergen in met suikerziekte'.
- We organiseren een webinar 'Het weer in de bergen'.
- Het NK Lead en Boulder zijn vanuit huis te volgen via livestreams.

SOCIAL MEDIA

De online communities van de NKBV op social media worden groter. In 2016 stijgt het aantal fans van onze Facebook pagina sterk (van 17.500 naar 18.600). Belangrijker nog is dat de engagement is toegenomen. Op een bericht wordt meer gereageerd dan voorheen. Hetzelfde geldt voor het NKBV Twitteraccount, dat een sprong maakt van 4.100 naar 4.500 volgers. Het aantal nieuwsbrieflezers groeit van 43.000 naar 47.000, waarbij de openingsrate gelijk blijft (40%). Ook worden we actief op een nieuw kanaal, Instagram.



18.600 volgers
+1.100 (2015)



4.500 volgers
+400 (2015)



47.000 nieuwsbriefabonnees
40% openingsrate



NIEUW!
@_nkbv

PERSCOMMUNICATIE

In 2016 verschijnt de NKBV in circa 50 uitingen in zowel regionale als landelijke pers. Bijna een verdubbeling ten opzichte van 2015. Daarnaast komt de NKBV terug in meerdere blogs, video's en andere online uitingen. De Olympische status van de klimsport trekt veel media-aandacht (Radio 1 en Nu.nl). AD, NRC, NOS op 3, RTV Noord-Holland, Volkskrant, Trouw en NOS Studio Sport volgen het NK Lead 2016.

Ook vanwege treuriger nieuws krijgt de NKBV media-aandacht. Het overlijden van Eric Arnold en de vermissing van Christiaan Wilson worden opgepikt door de landelijke dagbladen (Metro, Telegraaf, NRC en AD) en televisie als RTL Nieuws, NOS nieuws en Een Vandaag. Vervolgens wordt de NKBV geraadpleegd voor duiding. Het positieve aan deze reflex is dat het laat zien hoe wij ons ontpopt hebben als autoriteit in de klim- en bergsport.

“DE OLYMPISCHE STATUS VAN
DE KLIMSPORT TREKT VEEL
MEDIA-AANDACHT”

MEDIA

Sinds begin 2016 heeft NKBV de verkoop van NKBV media in eigen hand. We verkopen nu totaalpakketten over de diverse kanalen heen (Hoogtelijn, evenementen, reisgidsen, nieuwsbrieven en websites). Dit heeft een toename van de inkomsten voor alle media tot gevolg. In 2016 verschijnen onze winter- en zomerreisgids en maken we naast de 5 reguliere uitgaven van Hoogtelijn 2 gebiedsspecials. De Spanje special levert een persprijs op. Redacteur Frank Husslage wint met zijn artikel over Bardenas Reales (Het land van Lucky Luke) de persprijs Proef Spanje 2016. Naar aanleiding van het partnership tussen Zwitserland Toerisme en de NKBV trekt de Hoogtelijnredactie in het najaar door Zwitserland en schrijft ze een 60 pagina's dikke special die wordt meegestuurd met Hoogtelijn 1, 2017.

CAMPAGNES

Campagnes krijgen steeds meer een digitaal karakter. De moderne consument begint zijn zoektocht naar een product of dienst op internet. Het is belangrijk om daar zichtbaar te zijn op basis van de juiste zoektermen. We investeren meer in zoekmachineoptimalisatie en -advertising. De voorgenomen aanstelling van een specialist in online marketing in 2017 is veelbetekenend. Alleen de campagnes met partner Bever en onze 'lid werft lid' volgen nog het traditionele patroon, waarbij we onze actiematige inzet met Bever meer concentreren rond de zomer en winter.





SPORTKLIMMEN: TWEE KANTEN, ÉÉN VERHAAL

De meest listige pasjes en ultieme krachtinspanning van de specialisten in de Amsterdamse Westergasfabriek versus de eerste onwennige klauterpartij op het strand van Scheveningen. Oftewel, de spannende ontknoping van het NK Boulder tegenover de kennismaking van het grote publiek met het boulderen. Het zijn in 2016 twee opvallende, uiteenlopende kanten van hetzelfde verhaal, namelijk sportklimmen leeft. Met als ultieme bekroning de Olympische status die het heeft gekregen op de zomerspelen in 2020. 'The road tot Tokyo' is begonnen.

ORGANISATIE



Bergwandelen
Alpinisme
Sportklimmen

ORGANISATIEPERSPECTIEF

De NKBV is een organisatie waarvoor leden en medewerkers zich graag inzetten. De regio's, secties, commissies, werkgroepen, (klim)verenigingen, vrijwilligers, bestuur en het verenigingsbureau staan allen achter de doelstellingen van de vereniging en zijn ambassadeurs in de contacten met (potentiële) leden. De vrijwilligers en de medewerkers zijn goed opgeleid, gedreven, proactief en servicegericht. Vertrouwen en samenwerking zijn belangrijke waarden. In het handelen staat het belang van de leden centraal.

COMMISSIES

Vrijwilligers zijn de steunpilaren van de NKBV. Zij zijn op allerlei manieren actief binnen de regio om onze producten en dienstverlening kleur en inhoud te geven. Ook binnen de commissies. In 2015 is de commissiestructuur nog eens afgezet tegen de huidige ontwikkelingen binnen de NKBV. Dat leidde tot een aantal veranderingen, die ook nog doorwerken in 2016. De Werkgroep Alpiene TrekTochten en de commissie Vreemde VoetTochten gaan voortaan als één commissie door het leven, namelijk WATT: Wandel en Alpine Trek Tochten.

KADER

Dat leden verantwoord en veilig de bergen kunnen ingaan, is mede de verdienste van ons verenigingskader. (sportklim)Instructeurs, trainers en tochtleiders dragen de broodnodige kennis en ervaring over. Inmiddels telt de NKBV circa 1.500 kaderleden. Een aantal om trots op te zijn. Dat is mede te danken aan de regio's en studentenalpenclubs. Zij weten elke keer met aantrekkelijke activiteiten een broedplaats te zijn voor leden die bereid zijn om zichzelf tot kaderlid te ontwikkelen en anderen verder te helpen. Voor en door leden bij uitstek.



“ALS NKBV WILLEN WE
DE INSTAPDREMPEL
VERLAGEN DOOR
BIJSCHOLING EN
CURSUSBEGELEIDING
SLIM TE INTEGREREN”

Kadervorming

De opleiding van nieuw alpien kader blijkt lastig. Leden zijn terughoudend door de belasting die het zijn van alpien kaderlid met zich meebrengt. Je stroomt in om cursussen te begeleiden, maar dit gaat ook gepaard met de nodige bijscholing. Die combinatie vraagt veel van je, zeker als je op verschillende momenten in het jaar present moet zijn in de Alpen (én maar een beperkt aantal vakantiedagen hebt). Als NKBV willen we deze instapdrempel verlagen door bijscholing en cursusbegeleiding slim te integreren in dezelfde periode onder supervisie van een Nederlandse berggids. In 2017 zullen we ons verder op dit soort opties gaan oriënteren. Toch ronden 11 nieuwe Alpiene Instructeurs niveau 3 hun opleiding af (7 zomer en 4 winter). Daarnaast heeft ook een kandidaat het diploma Alpien Instructeur Winter niveau 4 gehaald. Via ‘zij-instroom’ hebben twee Alpiene Tourenleiders (ATL) niveau 3 en een ATL niveau 4 een diploma ontvangen. De opleiding van nieuwe Alpiene Tourenleiders start eind 2016 en eindigt in de zomer van 2017.

Aan de andere kant staat op de belangstelling voor de opleidingen sportklimkader geen maat. Vooral De Series blijkt een aanjager te zijn. Het leidt tot een groep enthousiaste, veelal nieuwe vrijwilligers. Waardevolle bijkomstigheid is, zoals eerder gemeld, de samenwerking tussen regio's, klimverenigingen en klimhallen. Dit heeft leuke andere initiatieven tot gevolg, bijvoorbeeld op het gebied van bijscholing.

- We reiken de eerste diploma's Sportklimtrainer 2 uit. Deze nieuwe opleiding wordt 2 keer gegeven met 17 deelnemers. Ook in 2017 is hij onverminderd populair.
- We vernieuwen met de klimhallen de klimcursussen voor het klimvaardigheidsbewijs Indoor Toprope en Indoor Voorklimmen. Dit maakt vervolgens de weg vrij om de kaderopleidingen indoor van zowel NKBV als klimhallen beter op elkaar aan te laten sluiten.
- We zetten de outdoor klimcursussen compleet anders op om beter in te springen op de behoeftes van de klimmers. Dit in navolging op de splitsing single pitch /multi-pitch bij de sportkliminstructeurs outdoor voorklimmen.

66%

LICENTIES VERLENGD

Kaderinfrastructuur

2016 is het eerste jaar van het nieuwe licentiestelsel. De verschillende opleidingscentra organiseren veel bijscholing. Het meest succesvol is de bijscholing Halfautomaten (zekeringsapparaten) voor sportklimkader. Uiteindelijk wordt 66% van de licenties verlengd naar 2017. Al met al een behoorlijk eerste jaar. Begin 2017 gaan we het licentiestelsel evalueren en waar nodig verbeteringen doorvoeren.

Kaderbijscholing

Voor het eerst is er een exclusief bijscholingsweekend voor sportklimtrainers. Met de populariteit van het sportklimmen groeit deze groep kaderleden snel. Per dag zijn er 50 trainers aanwezig. Zij kunnen een keuze maken uit 20 workshops. Speciale gast is Olympisch surfkampioen Dorian van Rijsselberge, die uitlegt hoe je bij een 'laidback' sport (in zijn geval surfen) goud kan halen. Dit met een knipoog naar de Olympische status van sportklimmen. De bijscholing van het kader vindt verder verspreid over het land plaats en wordt verzorgd door regio's, SAC's en klimhallen.

Veilig sportklimaat

De NKBV maakt zich sterk voor een veilig sportklimaat. In 2016 kunnen de regio's VOG's (Verklaringen Omtrent Gedrag) aanvragen voor vrijwilligers die met de jeugd werken. Ook is een VOG een vereiste voor deelname aan de nieuwe trainersopleiding Sportklimtrainer 2.

DIPLOMA'S

Diploma's Alpien 2016	Totaal	Vereniging*	Beroepsmatig**
Alpiene Instructeur 3 zomer	7	7	0
Alpiene Instructeur 3 winter	4	4	0
Alpiene Tourenleider 3	2	2	0
Alpiene Hoofdinstructeur 4 winter	1	1	0
Alpiene Tourenleider 4	1	2	0

Diploma's Sportklimmen 2016	Totaal	Vereniging	Beroepsmatig
Sportklimbegeleider 2 Indoor toprope	45	13	32
Sportklimbegeleider 2 Outdoor	33	32	1
Sportkliminstructeur 3 Indoor toprope	26	7	19
Sportkliminstructeur 3 Indoor Voorklimmen	10	5	5
Sportkliminstructeur 3 Outdoor Voorklimmen	24	18	6
Sportklimtrainer 2	15	0	15
Sportklimtrainer 3	0	0	0
Sportklimtrainer 4	1	1	

Diploma's Opleiders 2016	Totaal	Vereniging	Beroepsmatig
Praktijkbegeleider	9	4	5
Beoordelaar	6	3	3
Leercoach	2	1	1

Diploma's Jury 2016	Totaal	Vereniging	Beroepsmatig
Jury 1	10	10	0
Jury 2	5	5	0
Jury 3	2	2	0

GESTART OPLEIDING

per 2016 gestart opleiding Alpien	Totaal	Vereniging	Beroepsmatig
Alpiene Instructeur 3 Winter	9	9	0
Alpiene Tourenleider 3	1	1	0

per 2016 gestart opleiding Sportklimmen	Totaal	Vereniging	Beroepsmatig
Sportklimbegeleider 2 Indoor toprope	48	11	37
Sportklimbegeleider 2 Outdoor	68	66	2
Sportkliminstructeur 3 Indoor toprope	20	5	15
Sportkliminstructeur 3 Indoor Voorklimmen	15	8	7
Sportkliminstructeur 3 Outdoor Voorklimmen	28	20	8
Sportklimtrainer 2	46	13	33
Sportklimtrainer 3	0	0	0

per 2016 gestart opleiding Opleider	Totaal	Vereniging	Beroepsmatig
Praktijkbegeleider	16	12	4
Beoordelaar	8	7	1
Leercoach	14 ***	9	5

Per 2016 gestart opleiding Jury	Totaal	Vereniging	Beroepsmatig
Jury 1	10	10	0
Jury 2	5	5	0
Jury 3	5	5	0

*vereniging = NKBV regio's, SAC's en klimverenigingen

**beroepsmatig = NKBV leden die hun kaderfunctie beroepsmatig inzetten voor onderwijsinstellingen, klimcentra, outdoor bedrijven, defensie of anders.

***met terugwerkende kracht nog een groep in de 2016 opleiding geplaatst.



VERENIGINGSBUREAU

Het proces van Strategische Personeels Planning (SPP) wordt verder ingericht. Hiermee waarborgen we dat de kwaliteit van de bezetting op het verenigingsbureau gelijke tred houdt met de toenemende vraag naar professionalisering van de dienstverlening. De activiteiten richten zich op het optimaliseren van de onderlinge samenwerking, de manier van werken en het afstemmen van de wensen van de medewerkers aan die van de vereniging.

Teamcoaching, projectmatig werken en de introductie van LEAN zijn de sleutels tot succes. LEAN is een manier van werken die zich richt op het creëren van waarde voor de leden in alle processen. Het moet ook antwoord geven op de vraag: hoe kunnen we de groei aan activiteiten verantwoord verbinden aan de beschikbare capaciteit, zowel betaald als vrijwillig? Randstad Consultancy helpt ons met de invoering van LEAN. Dit proces loopt door in 2017.

Met de introductie van Persoonlijke Ontwikkel Gesprekken kunnen we een nieuwe stap zetten in het afstemmen van de wensen van de medewerker aan die van de vereniging. Ter ondersteuning is er de e-portal 'Ontwikkel jezelf!'. Dit instrument is speciaal voor werknemers binnen de sport ontwikkeld door NOC*NSF en Werkgevers in de Sport (WOS).

Ultimo 2016 hebben 30 werknemers een dienstverband (vast 27; tijdelijk 3). Dit komt

overeen met 24.1 fulltime equivalenten. Vier coaches begeleiden wederom de nationale topsportselecties en het talententeam. Zij kunnen nog intensiever aan de slag met hun sporters, omdat binnen de huidige bezetting het aantal uren wordt uitgebreid met 0.6 fte.

BESTUUR EN DIRECTIE

In 2016 vinden de volgende bestuurswisselingen plaats:

- Marnix van der Werf wordt benoemd tot secretaris;
- Tanja Merkelbach neemt afscheid als bestuurslid met de portefeuille Bergsportreizen.nl;
- Paul Kwakkenbos (oud-secretaris) neemt haar portefeuille over, aangevuld met Sponsoring.

Het bestuur en de directie bestaan uit de volgende personen:

Joachim Driessen - Voorzitter

Bestuurlijke nevenfuncties

- Voorzitter Stichting Hutten Exploitatie Fonds
- Voorzitter Stichting Hutten Ondersteunings Fonds
- Industry partner media Fortaleza Capital

Marnix van der Werf - Secretaris

Bestuurlijke nevenfuncties

- Secretaris Stichting Hutten Exploitatie Fonds
- Secretaris Stichting Hutten Ondersteunings Fonds

- Bestuurslid Nederlandse Vereniging van Strafrechtadvocaten
- Lid Maatschappelijke Adviesraad Departement Rechten RUU

André Kok - Penningmeester

Bestuurlijke nevenfuncties

- Penningmeester Stichting Hutten Exploitatie Fonds
- Penningmeester Stichting Hutten Ondersteunings Fonds
- Bestuurslid Stichting Legaatfondsen (Jeugd en Natuur, Carel Carp, John Bruinier en van der Vies)

Paul Kwakkenbos - Bestuurslid

Bestuurlijke nevenfuncties

- Bestuurslid Stichting Legaatfondsen (Jeugd en Natuur, Carel Carp, John Bruinier en van der Vies)
- Lid Onderwijsadviesraad Journalistiek & Communicatie CHE

Pieter Jan van der Eijk - Bestuurslid

Bestuurlijke nevenfuncties

Maaïke Romijn - Bestuurslid

Bestuurlijke nevenfuncties:

- Voorzitter lectorenplatform Sport

Robin Baks - Directeur

Bestuurlijke nevenfuncties

- Bestuurslid Stichting Klantgericht Bouwen

PROCES



Bergwandelen
Alpinisme
Sportklimmen

PROCESPERSPECTIEF

De NKBV biedt een snelle, heldere en klantgerichte dienstverlening aan de leden

Onder meer voortvloeiend uit SPP (zie Organisationsperspectief) worden de bedrijfs- en werkprocessen continu tegen het licht gehouden en verder verbeterd.

Overige procesverbetering

- We vervangen de elektronische leeromgeving door Teletop. In 2017 zal dit project worden voltooid.



FINANCIEEL



Bergwandelen
Alpinisme
Sportklimmen

FINANCIEEL PERSPECTIEF

De NKBV behoudt haar gezonde financiële basis en zal haar investeringspotentieel inzetten voor (de verdere ontwikkeling van) dienstverlening die bijdraagt aan de doelstellingen.

BALANS PER 31 DECEMBER 2016

ACTIVA	31 dec 2016		31 dec 2015	
	€	%	€	%
VASTE ACTIVA				
(Im)materiële vaste activa	€ 81.592	1,5	€ 130.273	2,4
Financiële vaste activa	€ 336.471	6,1	€ 302.359	5,5
VLOTTENDE ACTIVA	€ 5.084.141	92,4	€ 5.026.733	92,1
TOTAAL ACTIVA	€ 5.502.204		€ 5.459.365	
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN				
Algemene reserve	€ 1.680.464	30,5	€ 1.574.453	28,8
Bestemde reserves	€ 126.776	2,3	€ 126.776	2,3
VREEMD VERMOGEN				
Kortlopende schulden	€ 1.000.616	18,2	€ 1.061.180	19,4
Transitorische posten	€ 2.694.348	49,0	€ 2.696.956	49,5
TOTAAL PASSIVA	€ 5.502.204		€ 5.459.365	

EEN STERK FINANCIEEL RESULTAAT

Het gerealiseerde jaarresultaat is aanzienlijk beter dan geraamd. Aan de basis hiervan liggen meer inkomsten uit:

- de contributie (als gevolg van de ledengroei)
- sponsoring
- Zomerprogramma B.V.
- de verkoop van klimjaarkaarten en reisverzekeringen

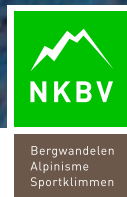
Daarnaast zijn ook de kosten in de hand gehouden. Een bedrag van € 106.011,- wordt toegevoegd aan het eigen vermogen, dat per ultimo 2016 € 1.807.240,- bedraagt.

“HET GEREALISEERDE
JAARRESULTAAT IS
AANZIENLIJK BETER
DAN GERAAMD”

STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2016				
	Realisatie 2016		Realisatie 2015	
	€	%	€	%
Contributies	€ 2.645.009	76,2	€ 2.540.285	74,7
Subsidies	€ 315.109	9,1	€ 330.730	9,7
Marketingbaten	€ 239.304	6,9	€ 259.691	7,6
Verkoopbaten ledenproducten	€ 197.748	5,7	€ 191.502	5,6
Deelnemersbijdragen kaderactiviteiten	€ 48.956	1,4	€ 44.345	1,3
Financieel resultaat	€ 24.472	0,7	€ 32.527	1,0
TELLING BATEN	€ 3.470.598		€ 3.399.080	
Personeel	€ 1.451.199	42,7	€ 1.388.135	41,9
Sport	€ 507.016	14,9	€ 507.561	15,3
Ledenservice (incl. reciprociteit)	€ 529.022	15,6	€ 526.236	15,9
Marketing & Communicatie	€ 556.482	16,4	€ 585.600	17,7
Organisatie	€ 314.510	9,2	€ 305.907	9,2
Incidentele projecten	€ 41.970	1,2	€ 3.195	0,1
TELLING LASTEN	€ 3.400.199		€ 3.316.634	
EXPLOITATIERESULTAAT	€ 70.399		€ 82.446	
Resultaat deelneming NKBV-Zomerprogramma B.V.	€ 35.612		€ 21.384	
Jaarresultaat (Dotatie aan algemene reserve)	€ 106.011		€ 103.830	

DE GEZICHTEN VAN 2016

Don steeg boven zichzelf uit op het WK Jeugd Boulder, Neeltje gaf haar eerste introductie cursus toerskiën, Rik werd geselecteerd voor de Expeditie Academie, Jasmijn was ons 60.000ste lid en Paul Kwakkenbos ontwierp mee aan het Meerjarenbeleidsplan 2017 - 2020. Een terugblik op 2016 door de ogen van NKBV'ers die mede kleur gaven aan het jaar.



SURFEN IN DE SNEEUW

Gelukkiger kun je Neeltje Bollen (33) niet krijgen dan wanneer zij op haar snowboard in een soepele neerwaartse lijn door de diepsneeuw surft. Vanuit die basis is zij toerski-instructeur geworden.

Deze zomer heeft Neeltje een NKBV cursus C1 gedaan. De zomerbergsport staat bij haar nog in de kinderschoenen. Maar in de winter voelt zij zich in haar element. Dat begon al, toen ze als klein kind met haar ouders op skivakantie ging. Maar ze was niet meer van de witte hellingen weg te slaan, toen ze het snowboarden ontdekte. Korte vakanties stilden al gauw de honger niet meer. Na haar middelbare school en tijdens haar studie verbleef ze in de winter maandenlang in de bergen van Canada, Oostenrijk en Frankrijk. Geld verdienen achter de bar, als snowboardlerares, en vooral eindeloos offpiste freeriden.

Ultiem leiderschap

“Zo leerde ik ook mensen kennen die de opleiding tot toerski-instructeur hadden gedaan. Zelf had ik in Canada een lawinecursus gevolgd. Het leek mij een mooie nieuwe stap in mijn ontwikkeling.” Neeltje haalde netjes de eindstreep en stond deze winter in het Oostenrijkse Kuthai voor het eerst voor een groep mensen die wilden kennismaken met het toerskiën.

“Met mijn diploma mag ik onder supervisie van een hoofdinstructeur of berggids een introductie- of T(toerski)1-cursus begeleiden. Ik vond het super spannend. In de winter moet je het ultieme leiderschap tonen. Je moet de sneeuwcondities goed kunnen inschatten en hebt in die witte wereld weinig aanknopingspunten voor de oriëntatie.”



Gelukkig is Neeltje als regisseur bij de publieke omroep wel gewend om mensen aan te sturen. En er stond met David Nössig een zeer ervaren gids voor de groep, waardoor zij zelf ook kon genieten.

Splitboard

Eén ding is niet veranderd bij Neeltje: de liefde voor het

snowboard. Geen toerski's voor haar. Zij heeft een splitboard waarop ze de hoogtemeters weg tikt. Is ze boven, dan klikt ze de skietjes aan elkaar tot een snowboard. Ready for take off! Op een plek rond schuifelen waar weinigen komen, thee uit je thermosfles drinken met zoveel oernatuur om je heen; het is allemaal even prachtig. Maar er gaat voor Neeltje niks boven de afdaling.

PUZZELEND NAAR DE WERELDTOP

Het 'crimpen' is een puntje. Ook moet hij zich minder laten afleiden door zijn frustraties bij tegenslag. **Don van Laere (17)** behaalde in 2016 een prachtige 9e plek in de boulder competitie op de World Chamionships Youth in China, maar hij is ervan overtuigd dat hij nog beter kan.

Don van Laere is een specialist in het korte krachtwerk. Meer een boulderaar dan een lead klimmer. Qua beweging is dat net iets dynamischer. En ook mentaal is boulderen voor hem uitdagender.



Een route is een extreem probleem dat opgelost moet worden, zo ziet een boulderaar dat. Puzzelen in de overtreffende trap.

Serius aan de bak

Zo begon het niet voor Don. Op zijn achtste kwam hij op een verjaardagspartijtje in aanraking met het fenomeen klimhal. Het klimmen stal zijn hart, hij werd lid van een klimvereniging en teisterde de greepjes in Zoetermeer. Totdat zijn aanleg werd opgepikt en hij mee mocht draaien in het Regionale Talenten Centrum West. Ruim twee jaar geleden werd hij lid van het Nederlands team en kon hij het met vier keer trainen in de week serieus aan de bak.

Het resultaat is ernaar. 2016 mag het jaar van Don's doorbraak genoemd worden. Met een 4e plek in de European Youth Cup (EYC) Boulder en de al eerder genoemde 9e plek op het wereldbouldertoneel. Don had net teveel pogingen nodig om de finale met de laatste zes boulderaars te halen. Nu weet hij wat hem te doen staat. Er zit nog rek in zijn prestaties. Klimtechnisch is het 'crimpen' een aandachtspunt. Daarbij fixeer je je wijsvinger zodanig met behulp van je duim dat je aan het dunste randje kunt blijven hangen. Een kwestie van langzaam optrainen zodat je blessurevrij blijft.

In Tokyo weinig te zoeken

Nieuw jaar, nieuwe kansen. Don is begin 2017 doorgeweerd naar een hogere jeugdcategory. Dan moet je het weer opnemen tegen oudere, sterkere klimmers. Een finaleplaats op de EYC zou al fantastisch zijn. En als je nog verder kijkt, naar de Olympische Spelen 2020? Daar heeft Don weinig te zoeken. In Tokyo is sportklimmen een combinatiesport en in lead en speed is hij niet competitief genoeg. Stiekem droomt hij al van een Olympische Spelen in 2024, waar boulderen een aparte discipline is... Dan gaat Don vlammen.

OP WEG NAAR HET BEROEP VAN BERGGIDS

Rik van Odenhoven (26) wist niet wat hij wilde met zijn sporthogeschoolopleiding, totdat hij stage liep in een klimhal. Vanaf dat moment zet hij alles opzij om professioneel berggids te worden. De Expeditie Academie is een nuttige laatste opstap.

In zekere zin was het voor Rik het terugvinden van een oude liefde. Hij was vergeten hoe leuk het klimmen was, nadat hij als kleine jongen een paar keer in de klimhal was geweest. Grappig genoeg ontdekte hij zoveel jaar later vooral de kick van ergens 'op' staan. Het ware alpinisme. In sneltreinvaart rolde hij door de C-cursussen van de NKBV, studeerde en passant af en werd buitensportinstructeur, zodat hij ook serieus kon gaan trainen. "Met mijn beslissing om berggids te worden had ik opeens een doel. Dat gaf een motivatieboost."

Zenuwachtig

Toen hij hoorde over de Expeditie Academie, zag hij meteen hoe dit een volgende stap kon zijn op weg naar zijn droom. "Ik kende veel andere kandidaten. Bij de eerste selectie in België was ik nog best zenuwachtig, maar daarna in Orco, Italië voelde ik gaandeweg dat het goed zat."

De hele winter heeft Rik in Königsleiten, Oostenrijk ski- en snowboardles gegeven, samen met zijn Expeditie Academie-maatje Tomas van Lieshout. Nu maken zij zich op voor tien dagen



klimmen met de Expeditie Academie vanuit Chamonix. De eerste echte test. Een nul-meting. Hij heeft er zin in. "We hebben een fijne groep. Vanaf het begin was er een klik."

Oversteek op Groenland

Het skiën krijgt hij steeds beter onder de knie. Met zijn fitheid is niks mis. Waar Rik bij de Expeditie Academie vooral naar uitkijkt is om meer inzicht te krijgen in het organiseren van een expeditie.

"Dat is voor mij nog een groot vraagteken. En je krijgt vijf weken berggidsbegeleiding. Dat is nooit weg."

Bij zijn intake heeft hij als suggestie voor de eindexpeditie Nepal aangegeven. Vooral omdat de cultuur hem zo aanspreekt. "Maar een oversteek op Groenland op ski's lijkt me ook wel wat." En daarna? Dan hoopt hij het geluk te hebben dat Tomas heeft gehad. Die heeft al de wintertoelating van de Duitse berggidsopleiding gehaald.

DE 60.000STE



Jasmijn van Benthum (22) uit Nijmegen dacht dat het spam was, toen zij een e-mail bericht kreeg van directeur Robin Baks van de NKBV. Maar het was echt zo: zij was het 60.000ste lid geworden.

Zo'n mijlpaal mag niet onopgemerkt voorbijgaan, vond de NKBV. Zeker niet als je tegen de trend van Nederlandse sportverenigingen in blijft groeien in ledental. In de e-mail werd

Jasmijn hartelijk gefeliciteerd. Aan haar het genoegen om een gratis hardshell van de North Face uit te kiezen in de Bever winkel van haar keuze. "Ik was overdonderd."

Eyeopener

Daags daarna stond Jasmijn in de Bever in Nijmegen een jack te passen: wind- en waterdicht, gemaakt van gore-tex. En dat terwijl haar bergsportambities lang niet zo 'stoer' zijn, aldus de studente van de academische lerarenopleiding. Via de studentensport was zij in aanraking gekomen met het sportklimmen, vond het leuk en volgde een klimcursus via de NijSAC.

"Vooraf het afsluitende klimweekend in de Ardennen was een eyeopener. Met allemaal studenten in de natuur bezig zijn. Best pittig, maar ook een geweldige ervaring. Toen ben ik lid geworden van de NKBV." Tot die tijd was Jasmijn's contact met de bergen beperkt gebleven tot de wintersport en dagbergwandeltochten tijdens de zomervakantie met haar ouders.

De jas gaat mee

Voorlopig heeft Jasmijn het hartstikke druk met het afronden van haar bachelor. Ze is al blij als ze een paar weekendjes weg kan met de NijSAC om samen te klimmen. Verder heeft zij nog niet gekeken. Een cursus volgen om te kunnen voorklimmen ligt voor de hand. In de zomer misschien wandelen in Frankrijk of Noord-Italië. Eén ding is zeker: de jas gaat mee. Sterker nog, zonde om hem alleen maar voor die momenten te gebruiken. "Ik draag hem al, als het een beetje fris of regenachtig is. Best wel chique voor een student."

POSITIE KIEZEN TOT 2020

Paul Kwakkenbos maakte zich al verdienstelijk bij de vorming van het vorige Meerjarenbeleidsplan 2013 - 2016. Hij accepteerde de functie van secretaris in het bestuur van de NKBV om ook betrokken te blijven bij de uitvoering ervan en rolde daardoor bijna vanzelf in de voorbereidingen voor het MJBP 2017 - 2020. "Het sterke nu vind ik dat we duidelijke keuzes hebben gemaakt."

"We zijn al eind 2014 begonnen met de aanloop naar het nieuwe plan. We konden voortbouwen op het voorgaande proces, dat prima bevallen was. We hebben nu vooral sterkere accenten gelegd, zowel inhoudelijk als procesmatig. Als voorbeeld van dat laatste hebben we voor het eerst in het voorjaar van 2016 met de VvA in een workshopvorm de inhoud verrijkt en bediscussieerd zonder direct in de meer gebruikelijke 'besluitvormingsmodus' te schieten."

Andere sportbeoefening

"Inhoudelijk hebben we een uitgebreidere externe analyse gemaakt van wat er in de buitensport en de verdere wereld gaande is. Daarnaast hebben



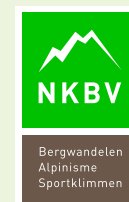
we in het plan nog meer samenhang aangebracht door zogenaamde 'integrale kernthema's' te benoemen. Dat zijn speerpunten voor de NKBV de komende jaren, namelijk sportklimmen, duurzaamheid en ons volledige reisprogramma."

"Rond die thema's werken tal van commissies en leden samen om tot aansprekende resultaten te komen. Daarnaast nemen we concrete stappen om onze verenigingsstructuur waar nodig beter te laten aansluiten bij de veranderende wijze van sportbeoefening en de rol van een vereniging daarin."

Nieuwe gezichten

"Ik heb ook dit keer weer genoten van de verscheidenheid aan meningen en ideeën die tijdens verschillende bijeenkomsten zijn geuit. Sowieso dat veel leden zich weer betrokken voelden bij het proces, waaronder ook gelukkig een hoop nieuwe gezichten."

"De mooiste uitkomst van het nieuwe MJBP is voor mij dat we als vereniging in staat zijn vooruit te kijken. We hebben keuzes gemaakt - voor duurzaamheid, voor een breed reisprogramma en voor sportklimmen - waar onze leden als het goed is blij van worden en die nieuwe leden kunnen aantrekken. Dat konden we doen, omdat we onze basis op orde hebben. Daarmee hebben we onszelf in alle opzichten ruimte verschaft om met plannen te komen die ons als vereniging nog beter maken. Daaraan ook de komende jaren te kunnen bijdragen, daar word ik blij van."



Bezoekadres NKBV
Houttuinlaan 16A
3447 GM Woerden

T 0348-409521

E info@nkbv.nl

I www.nkbv.nl